

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Aplikace založení jezdeckého klubu jako neziskové organizace

Application of Establishment of Equestrian Club as a Non-profit Organization

Student:
Vedoucí bakalářské práce:

Barbara Kložová
Ing. Marie Mikušová, Ph.D.

Ostrava 2020

Zadání bakalářské práce

Student: **Barbara Klozová**

Studijní program: B6208 Ekonomika a management

Studijní obor: 6208R037 Management

Téma Aplikace založení jezdeckého klubu jako neziskové organizace
Application of Establishment of Equestrian Club as a Non-profit
Organization

Jazyk vypracování: čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Teoretické vymezení úlohy a postavení neziskového sektoru v České republice
3. Aplikace založení neziskové organizace - jezdeckého klubu
4. Rozpočtový plán pro založení a zajištění další existence jezdeckého klubu
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

DOBROZEMSKÝ, Marek a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v praxi*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 978-80-7552-476-8.

DOBROZEMSKÝ, Marek a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v teorii*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-7552-103-3.

GROBMAN, Gary M. *Introduction to the Nonprofit Sector: A Practical Approach for the Twenty-First Century*. Harrisburg: White Hat Communications, 2018. ISBN 978-19-2910-969-2.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Marie Mikušová, Ph.D.**

Datum zadání: 22.11 2019

Datum odevzdání: 13.5. 2020

doc. Ing. Petra Horváthová, Ph.D.
vedoucí katedry

doc. Ing. Vojtěch Spáčil, CSc.
děkan fakulty

Místopřísežné prohlášení:

„Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně.“

V Ostravě dne 13.5. 2020



.....
Barbara Klozová

Obsah

1	ÚVOD	1
2	TEORETICKÉ VYMEZENÍ ÚLOH A POSTAVENÍ NEZISKOVÉHO SEKORU V ČESKÉ REPUBLICE	CHYBA! ZÁLOŽKA NENÍ DEFINOVÁNA.
2.1	VYMEZENÍ POJMŮ	2
2.2	NEZISKOVÝ SEKTOR A JEHO POSTAVENÍ V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ	3
2.2.1	Členění národního hospodářství podle principu financování	3
2.2.2	Členění národního hospodářství podle Pestoffa	4
2.3	CHARAKTERISTICKÉ ZNAKY NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	6
2.4	FUNKCE A CÍLE NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	7
2.5	TYPOLOGIE A ROZDĚLENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	7
2.6	DRUHY NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ V ČR	8
2.6.1	Státní neziskové organizace	9
2.6.2	Nestátní neziskové organizace	10
2.7	FINANCOVÁNÍ	18
2.7.1	Fundraising	18
2.7.2	Finanční zdroje NO	20
3	APLIKACE ZALOŽENÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE – JEZDECKÉHO KLUBU	CHYBA! ZÁLOŽKA NENÍ DEFINOVÁNA.
3.1	CHARAKTERISTIKA JEZDECKÉHO KLUBU	21
3.1.1	Orgány sdružení	21
3.2	ZALOŽENÍ JEZDECKÉHO KLUBU	21
3.2.1	Vytvoření nových stanov spolku	21
3.2.2	Zápis z ustavující členské schůze spolku	22
3.2.3	Souhlas statutárních zástupců se zápisem do Spolkového rejstříku	22
3.2.4	Souhlas majitele nemovitosti s umístěním sídla spolku	22
3.2.5	Vyplnění návrhu v Inteligentním formuláři na portálu Justice	23
3.2.6	Doručení žádosti na podatelnu příslušného obchodního soudu	23
4	ROZPOČTOVÝ PLÁN PRO ZALOŽENÍ A ZAJIŠTĚNÍ DALŠÍ EXISTENCE JEZDECKÉHO KLUBU	CHYBA! ZÁLOŽKA NENÍ DEFINOVÁNA.
4.1	TITULNÍ STRANA	24
4.2	POPIS ORGANIZACE	25
4.2.1	Jezdecký klub	25
4.2.2	Kapacita stájí	25

4.2.3	<i>Otevírací doba</i>	25
4.2.4	<i>Cíle</i>	25
4.3	ANALÝZA TRHU	26
4.3.1	<i>Klíčové společnosti</i>	26
4.4	ANALÝZA KONKURENCE	26
4.5	MARKETINGOVÝ PLÁN	28
4.5.1	<i>Služby podniku</i>	28
4.5.2	<i>Cena za doplňkovou činnost – výuka jízdy na koni</i>	30
4.5.3	<i>Propagace</i>	30
4.5.4	<i>SWOT analýza</i>	32
4.6	FINANČNÍ PLÁN	32
4.6.1	<i>Zřizovací výdaje</i>	32
4.6.2	<i>Výdaje na propagaci podniku</i>	33
4.6.3	<i>Provozní výdaje podniku</i>	34
4.6.4	<i>Výdaje na budoucí rekonstrukci areálu</i>	37
4.6.5	<i>Plán celkových nákladů</i>	40
4.6.6	<i>Plán výnosů</i>	41
4.6.7	<i>Hospodářský výsledek</i>	45
5	ZÁVĚR	47
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	48
	SEZNAM ZKRATEK	50
	SEZNAM PŘÍLOH	1

1 Úvod

Ekonomové věnují velkou pozornost ziskovým, jinými slovy výdělečným organizacím. Neziskovým organizacím taková pozornost věnována zatím není.

Nezisková organizace je organizace, která není zakládána s cílem přinášet zisk, ale naopak, přinášet veřejnosti užitek. Jde tedy o sdružování občanů a komunit, které nevyhledávají ziskový sektor a mají podobné cíle a zájmy.

Zisk sice může být vytvořen, ale musí být vložen zpět do rozvoje organizace a plnění jejího poslání. Protože zisk není primární, jsou neziskové organizace financovány z různých zdrojů, a to i ze zdrojů veřejných.

Tato bakalářská práce je zpracována na téma: „Aplikace založení jezdeckého klubu jako neziskové organizace“. Toto téma bylo autorem vybráno především na základě zkušeností s jezdeckým a velkým zájmem o neziskový sektor a podporu neziskových organizací.

Cílem této bakalářské práce je popsat neziskový sektor, založení jezdeckého klubu a popis tvorby podnikatelského plánu, který je tvořený pro tento typ neziskové organizace.

Teoretická část je podkladem pro praktickou část. Je sestavená z dostupných zdrojů (odborná literatura a internet). Obsahuje základní informace o neziskovém sektoru a členění neziskových organizací.

Praktická část popisuje rozpočtový plán pro založení neziskové organizace s názvem: „Jezdecký klub Hopsa, z.s.“. Rozpočtový plán popisuje základní smysl existence neziskové organizace, její dlouhodobý cíl a cestu k jeho dosažení. Jako první bude popsáno samotné založení klubu. Tj. veškeré administrativní záležitosti, které je potřeba zajistit při zakládání nové neziskové organizace.

Při zakládání jezdeckého klubu v této bakalářské práci, byla použita fiktivní jména a data (adresa, IČ, atd.). Tato nezisková organizace – jezdecký klub (dále jen JK) bude provozován v bývalé zemědělské usedlosti pana Josefa Adámka v Koníčkově, v turisticky atraktivní lokalitě. V závěru bakalářské práce je vytvořen finanční plán, který slouží k sestavení veškerých výdajů a příjmů spojených s provozováním klubu. Příjmy a následně taktéž výdaje se zakládají na předběžném odhadu poskytnutých služeb a možných způsobu financování z veřejných zdrojů.

Rozpočtový plán určí, zda je tento nápad realizovatelný a konkurenceschopný.

2 Teoretické vymezení úlohy a postavení neziskového sektoru v České republice

V následující kapitole bude vysvětlena problematika nevýdělečných organizací a neziskového sektoru. Práce se zaměří na rozdělení neziskových organizací podle různých kritérií, a dále na znaky a funkce nestátních neziskových organizací.

2.1 Vymezení pojmů

Jde o sektor, v němž organizace a instituce nejsou primárně založeny za účelem dosahování zisku. Tyto organizace bývají podle tohoto kritéria nazývány „neziskové“. Ústřední snahou těchto organizací je poskytnout občanům nebo různým klientům veřejnou službu. Toto označení má především odlišovat neziskové organizace od komerčních a ziskových organizací. Cílem neziskových organizací není vytvářet zisk a rozdělovat jej mezi vlastníky, ale přímá produkce užitku. Neziskové organizace se označují i jinými názvy. Příkladem může být název nevýdělečné organizace – organizace, které nejsou založeny za účelem podnikání.

Neziskové i nevýdělečné organizace mohou vytvářet zisk a mohou vytvářet i podnikatelskou činnost. Omezením v této oblasti je povinnost reinvestovat takto nabyté prostředky do hlavní činnosti či rozvoje organizace. (Stejskal, 2012)

Stále více spolků se díky své podnikatelské činnosti mění v obchodní společnosti, u kterých není podnikání problémem. Neziskové organizace musí zažádat o získání specifického statusu a díky jemu musejí i dokázat, že zisk nerozdělují mezi vlastníky, členy správních orgánů a zaměstnance. (Grobman, 2018)

Dalšími užívanými pojmy jsou označení státní a nestátní nebo nevládní (mimovládní) organizace. SNO zřizuje stát, kraje nebo obce. Jedná se především o organizační složky a příspěvkové organizace, které převážně zabezpečují výkon státní správy nebo zajištění veřejných služeb: školství a zdravotnické a sociální služby.

NNO, tj. soukromé organizace, jsou zřizovány jako formální i neformální organizace a mají charakter právnických nebo fyzických osob. Z toho vyplývá i alternativní označení – „nezávislý sektor“, tedy organizace v něm působící fungují nezávisle na vládě. Další možností označení je „dobrovolný sektor“. Zde zdůrazňujeme dobrovolnost působení v sektoru. Dalším možným označením tohoto sektoru je „občanský sektor“, v něm je zvýrazněna propojenost neziskových organizací s občanskou společností. (Stejskal, 2012)

2.2 Neziskový sektor a jeho postavení v národním hospodářství

V této podkapitole bude popsáno členění národního hospodářství dle dvou principů, a to podle principu financování a podle trojúhelníkového modelu národního hospodářství podle Victora A. Pestoffa.

2.2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Pro pochopení principů, na kterých neziskové organizace fungují, je velice důležité znát vymezení hranic, které jsou jim určeny v rámci národního hospodářství. Tedy vymezení prostoru, ve kterém mohou vyvíjet svou činnost a přitom plnit svá poslání.

Obr. 1



Zdroj: Rektořík, J., 2010, s. 13

Ziskový (tržní) sektor je ta část národního hospodářství, jejíž financování zabezpečují subjekty ziskového sektoru za pomoci prostředků získaných z prodeje statků, které buď sami produkují, nebo distribuují. Ceny těchto statků vznikají na trzích, a to na základě vztahu nabídky a poptávky. Primárním cílem a smyslem fungování ziskového sektoru je tvorba zisku.

Neziskový (netržní) sektor je specifický tím, že pro subjekty v něm působící, není cílem přímé dosažení zisku, ale spíše dosažení užitku, zpravidla v podobě veřejné služby.

Neziskový sektor lze dále dělit na:

- Neziskový veřejný sektor (též jen veřejný sektor) – ta část neziskového sektoru, která je jasně organizačně uspořádána, je řízena a spravována veřejnou správou, rozhoduje se v ní veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole.

- Neziskový soukromý sektor (též třetí sektor) – cílovou funkcí tohoto sektoru opět nepředstavuje zisk, ale přímý užitek. Základem financování jsou soukromé prostředky. I když je

tímto způsobem získávána naprostá většina prostředků v rámci třetího sektoru, není vyloučen ani příspěvek z veřejných financí.

- Sektor domácností – v rámci národního hospodářství hraje významnou roli svým zapojením do koloběhu finančních toků, a také svým působením na trhu produktů, faktorů a kapitálu. Z pohledu teorie a praxe ekonomiky a řízení neziskových organizací má tento sektor obrovský význam a formování občanské společnosti, jejíž kvalita zpětně determinuje úroveň a počet neziskových organizací.

2.2.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Victor A. Pestoff použil pro zjednodušení představy rozčlenění národního hospodářství, znázornění na plochu trojúhelníku, do kterého jsou ve třech fázích postupně zaznamenávány základní bloky, které následně vytváří ony čtyři sektory:

- ziskový soukromý sektor,
- neziskový veřejný sektor,
- neziskový sektor domácností,
- neziskový soukromý sektor.

Obr.2



Zdroj: Rektořík, J., 2010, s. 16

V. A. Pestoff při rozdělování NH pracuje se třemi dimenzemi:

- Veřejný sektor vs. soukromý sektor – hlediskem je, kým je organizace založena, vlastněna a provozována.
- Ziskový sektor vs. neziskový sektor – zde je hlavním faktorem účel, za jakým byla organizace založena.
- Formální sektor vs. neformální sektor – kritériem je, zda se jedná o právnickou osobu či nikoliv. (Rektořík, 2010)

Na ploše trojúhelníku vznikly čtyři části. První je ziskový soukromý sektor (první sektor – tržní), druhý neziskový veřejný sektor (druhý sektor – netržní), třetí částí je neziskový sektor domácností (taktéž druhý sektor). Poslední část, která představuje spojení všech tří předchozích sektorů, je vymezen prostor pro soukromý neziskový sektor, nazýván též jako sektor nevládních neziskových organizací a také jako třetí sektor. Finální podoba národního hospodářství je doplněna zónami, ve kterých se dílí poslání konkrétních organizací a jednotlivé aktivity, které působí ve vymezených prostorech, překrývají. Tyto zóny vznikají na pomezí jednotlivých hledisek – v Pestoffově trojúhelníkovém modelu jsou to jednotlivé řezy. Hranice mezi sektory nejsou příliš určité, a to způsobuje navzájem se ovlivňující sektory. Patří sem takové organizace, které nejsou z pohledu národního hospodářství jasně dané, jedná se o tzv. hraniční, nebo smíšené organizace.

Příkladem hraniční organizace může být například penzijní fond, který funguje na základě obchodního zákoníku ve formě akciové společnosti, ale zákonem dostává vymezené finanční příspěvky z veřejných zdrojů a způsob rozdělování je taktéž vytyčen zákonem.

Za příklad smíšené organizace můžeme uvést soukromou střední školu. Její poslání zasahuje do veřejného sektoru, ačkoliv má privátní charakter a financována je z určité části z veřejných financí.

Do sektoru s domácnostmi zasahuje soukromý neziskový sektor takovým způsobem, že se pro jím zprostředkované aktivity a poslání vytváří spolky, či seskupení, které mají neformální charakter, a to znamená, že nebyly vytvořeny nebo založeny podle platné legislativy. Jde převážně o spolky se zaměřením na charitu, případně se zaměřením na využívání volného času dětí a mládeže. Mohou to být i neformální spolky, které mimo právní dosah zastávají zájmy určité skupiny občanů, nebo komunity.

Do ziskového (tržního) sektoru zasahuje soukromý neziskový sektor takovým způsobem, že své neziskové činnosti realizuje s využitím přístupných právních forem, například dle

obchodního zákoníku. Tak mohou být založeny společnosti s ručením omezeným, nebo akciové společnosti a družstva, jejichž posláním je realizovat služby v rámci charity, vzdělávání, sportu a jiné.

Jelikož se zaměřujeme z větší části na nestátní neziskové organizace, při pohledu na rozdělení národního hospodářství pole Pestoffa vidíme, že se nacházejí přesně uprostřed trojúhelníku. Můžeme z něj vyčíst, že jsou tyto organizace soukromé, byly tedy založeny soukromou osobou, nikoliv státem. Dále jsou to organizace neziskové, nejsou tedy zakládány s primárním účelem ziskovosti, ale jejich hlavním cílem je naplňování veřejně prospěšné činnosti. A v neposlední řadě jsou organizacemi formálními, tedy jejich postavení a forma je udávána příslušnými zákony. Můžeme si také všimnout, že se nachází ve středu mezi firmami, domácnostmi a státem. Z tohoto faktu můžeme vyvodit, že může mít roli nestátní neziskové organizace i prostředník mezi těmito skupinami hospodářství, ať už jako zprostředkovatel či zástupce slabší strany.

Co se týče vztahů mezi třetím sektorem a státem, mají formu například jako přesun finančních zdrojů, ať už formou grantů, dotací, anebo nepřímou cestou v podobě například daňových úlev.

Vztahy mezi organizacemi v třetím sektoru a soukromém sektoru mohou být ve formě sponzorství. Avšak oba druhy organizací mohou být svými konkurenty, ať už v hlavní činnosti nebo například v získávání zdrojů z veřejných rozpočtů. (Rektořík, 2010)

2.3 Charakteristické znaky neziskových organizací

Tuto problematiku zpracovali vědci Salamon a Anheier, kteří sestavili mezinárodní klasifikaci charakteristických znaků. U neziskových organizací se můžeme setkat s pěti klíčovými vlastnostmi, dle kterých jsou NNO:

- organizované (organized) – mají stálou a formalizovanou strukturu,
- soukromé (private) – jsou odděleny od státní správy a nejsou jí řízeny,
- neziskové (non-profit) – zisk vzniklý z činnosti organizace není možné rozdělit mezi vlastníky nebo vedení organizace,
- samosprávné a nezávislé (self-governing) – jsou vybaveny vlastními postupy, které umožňují kontrolovat vlastní činnost, tzn., že neziskové organizace nejsou ovládány a kontrolovány zvenčí, ale jsou schopné řídit samy sebe,

- dobrovolně (voluntary) – na svých činnostech využívají dobrovolnou účast. Dobrovolnost se může projevovat například výkonem neplacené práce pro organizaci, nebo také formou darů.

Dalším důležitým rysem neziskových organizací je, že jsou veřejně prospěšné, přispívají k veřejnému dobru a usilují o dobro lidí, určitých skupin či společnosti. (Stejskal, 2012)

2.4 Funkce a cíle neziskových organizací

Díky funkcím, které jsou souborem činností, je zajišťován realizační proces organizace a uskutečňováno její poslání. Funkce, které přímo naplňují poslání organizace se nazývají funkce primární. Aby plnily poslání všech neziskových subjektů, kterými jsou například zástupci zdravotnictví, vzdělávání či kultury, musí být jejich obsah velmi rozmanitý. Funkcemi sekundárními nazýváme ty, které prostřednictvím svých aktivit tvoří podmínky pro funkce hlavní. Tyto zabezpečovací funkce mají ve všech organizacích téměř stejnou strukturu, z důvodu plnění personální, provozní, správní a komplexní funkce.

Cílem neziskových organizací je myšlená situace, které má být dosaženo ve stanoveném období. Tyto záměry se můžou dělit podle kritéria funkce, a to na cíle primárních a sekundárních funkcí. Dalším kritériem je čas, který dělí cíle na:

- dlouhodobé (10-15 let),
- střednědobé (3-10 let),
- krátkodobé (méně než 3 roky),
- a operativní.

Následujícím kritériem, je kritérium adresnosti. Cíle mohou být členěny podle dílčích organizačních útvarů nebo podle individuálních pracovníků.

Cíle organizace lze nalézt v koncepci rozvoje, věcném, strategickém či finančním plánu jednotlivé neziskové organizace. (Zietlow, 2018)

2.5 Typologie a rozdělení neziskových organizací

Neziskové organizace lze dělit z různých hledisek. Mezi základní patří dělení z globálního hlediska na:

- organizace veřejně prospěšné – uspokojování potřeb veřejnosti (společnosti), např. vzdělávání,
- organizace vzájemně prospěšné – vzájemná podpora skupin občanů, služba vlastním členům, např. sportovní kluby.

Dle zřizovatele dělíme neziskové organizace na:

- státní, kde zřizovatelem je stát, kraj, obec, např. příspěvkové organizace,
- nestátní/soukromé, které zřizují samotní občané, jedná se např. o spolky nebo ústavy

Podle realizované činnosti definujeme následující klasifikace NO:

- mezinárodní klasifikace neziskových organizací – ICNPO,
- systém klasifikace netržních činností podle OSN (COPNI),
- odvětvová klasifikace ekonomických činností (nevýrobních) – CZ NACE. (Stejskal, 2012)

S využitím poznatků z teorie i praxe rozdělujeme organizace působící v neziskovém sektoru do pěti skupin s následujícími typologickými znaky:

- I. Neziskově soukromoprávní organizace **vzájemně prospěšné**, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti.
- II. Neziskově soukromoprávní organizace **veřejně prospěšné**, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti.
- III. Neziskové veřejnoprávní organizace typu **organizačních složek a příspěvkových organizací a samosprávných územních celků** s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost.
- IV. Neziskové **ostatní veřejnoprávní organizace**, s globálním posláním veřejně prospěšná činnost.
- V. Neziskové soukromoprávní organizace typu **obchodní společnosti a jim podobných** (jde o výjimečné případy neziskových organizací) a možnost globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti. (Rektořík, 2010)

2.6 Druhy neziskových organizací v ČR

V této podkapitole budou popsány způsoby vzniku a řízení jednotlivých neziskových organizací, které se objevují v ČR. Můžeme předpokládat, že SNO (vzniklé k výkonu státní správy), nebudou mít možnost tvorby vlastního managementu, neboť se bude odvíjet od právní úpravy, která má za cíl zjednodušit řízení celé hierarchie těchto státních organizací. Přirozeně to výrazně omezuje aktivitu státních neziskových organizací.

NNO naopak budou moci ve svém managementu uplatnit samosprávu a volnost, kterou jim zákony dané země dávají. Jinými slovy, co není zakázáno, je dovoleno.

2.6.1 Státní neziskové organizace

Státní neziskové organizace jsou podřízené zakladateli, tedy státu, a mohou vykonávat jen to, co je v zákoně dovoleno. Cílem je zjednodušení hierarchie státních neziskových organizací.

2.6.1.1 Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace (dále PO) jsou právnické osoby zřizované státem nebo územním samosprávním celkem. Hospodaření a zřizování PO řízené státem se řídí zákonem 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, tzv. velká rozpočtová pravidla, a zákonem 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. Příspěvkové organizace zřízené územním samosprávním celkem se řídí zákonem 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, tzv. malá rozpočtová pravidla.

V čele stojí vedoucí organizace (ředitel), který je jmenován zřizovatelem, je také statutárním orgánem a jedná za příspěvkovou organizací.

U obou případů zřizovatel o vzniku příspěvkové organizace vydává zřizovací listinu, která obsahuje:

- název a sídlo příspěvkové organizace,
- vymezení hlavních činností organizace,
- zda bude organizace provozovat pouze hlavní činnost nebo jí bude dovoleno provozovat i ekonomické činnosti,
- informace o svěceném majetku,
- statutární orgány příspěvkové organizace,
- vymezení doby, na kterou je zřízena.

Po založení jsou vydány další vnitřní předpisy, jako například řád, který upravuje organizační strukturu PO.

Příspěvkové organizace hospodaří na základě schváleného ročního rozpočtu. Výsledky hospodaření příspěvková organizace předkládá ke schválení zřizovateli, který pak rozhoduje o rozdělení zisku nebo způsobu úhrady ztráty.

Tyto organizace provádějí takovou činnost, kterou nelze provozovat na principu samofinancování nebo ziskovosti. Jejich působnost je v oblasti zdravotnictví, školství, kultury, vědy a výzkumu, údržby komunikací, sociální péče, obrany a bezpečnosti apod.

Část finančních prostředků příspěvková organizace získává vlastní ekonomickou činností. Tuto činnost provádí organizace se souhlasem zřizovatele a na základě živnostenského oprávnění. Je jen na managementu organizace, v jaké míře bude ekonomická činnost provozována. Její hospodaření by mělo být ziskové a tento zisk musí být použit pro rozvoj hlavní činnosti příspěvkové organizace.

2.6.1.2 Organizační složky státu

OSS je označován široký okruh institucí státu, jejíž hospodaření a zřizování se řídí zákonem 219/2000 Sb., a zákonem 218/2000 Sb. Tyto organizace se vymezují jako účetní jednotky, ale ne každá OSS je účetní jednotka. Většina OSS vzniká ze zákona, nejsou právnickými osobami, zastupují stát a nakládají s jeho majetkem.

Právní úkony jménem státu činí jmenovaný vedoucí OSS (ředitel, prezident, kancléř) nebo volený, například Poslaneckou sněmovnou Parlamentu ČR nebo Senátem ČR. Jmenování provádí prezident republiky.

OSS vznikly z bývalých rozpočtových organizací státu a v jejich kompetenci je zajišťovat jim svěřené funkce státu. Jsou plně odkázány na financování ze státního rozpočtu.

Mezi OSS patří např. ministerstva, soudy a státní zastupitelství, Ústavní soud, Nejvyšší kontrolní úřad, Kancelář prezidenta republiky, Úřad vlády ČR, Akademie věd ČR a mnoho dalších. (Stejskal, 2012)

2.6.2 Nestátní neziskové organizace

Další, a to početnější skupinu neziskového sektoru, tvoří nestátní NO. Patří sem organizace, které nezakládá stát, ale sami občané ze svého svobodného rozhodnutí. Neziskové organizace působí v mnoha oblastech, např. v oblasti ochrany lidských práv, vzdělávání, ochrany památek nebo v oblasti sportu, umění a využití volného času. V zahraničí se běžně používá termín non-governmental organization, NGO. (Šedivý, 2017)

Značnou část NNO najdeme právně upravenou v občanském zákoníku, který prošel rekodifikací a v platnost vyšel od 1.1. 2014.

Tab. 1 – Právní úprava dle jednotlivých forem neziskových organizací

NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	PRÁVNÍ NORMA
Spolek	Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
Ústav	Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník

Obecně prospěšná společnost	Zákon č.248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech
Nadace a nadační fondy	Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
Registrované církve	Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví s náboženských společností
Politické strany a politické hnutí	Zákon č. 424/1991 Sb., o sdružování v politických stranách a v politických hnutích
Veřejné vysoké školy	Zákon č. 561/2004 Sb., školský zákon
Honební společenstva	Zákon č. 449/2001 Sb., o myslivosti

Zdroj: vlastní zpracování dle Pelikánová 2018

V následujících podkapitolách jsou charakterizovány jednotlivé typy NNO v ČR. Zakladatelé musí pečlivě zvážit, který typ NNO bude pro ně tím pravým, pro jimi definovaný účel činnosti. V následující tabulce jsou uvedeny počty nejvíce se vyskytujících druhů nestátních neziskových organizací za poslední léta. Z tabulky je patrné, že počet NNO roste, až na výjimku obecně prospěšných společností, které byly rekodifikací zrušeny.

Tab. 2 – Statistika počtu vybraných NNO v ČR v letech 2014 - 2017

	Nadace	Nadační fondy	OPS	Zapsané ústavy	Církevní organizace	Spolky
2014 (prosinec)	508	1 407	2 926	123	4 158	86 956
2015 (prosinec)	505	1 518	2 894	388	4 166	89 584
2016 (prosinec)	516	1 635	2 792	686	4 177	92 878
2017 (duben)	515	1 670	2 774	752	4 171	93 651

Zdroj: Neziskovky.cz

2.6.2.1 Občanská sdružení

Nejtypičtějším druhem NNO jsou občanská sdružení, jinými slovy spolky. Pojem spolek se objevil až 1.1. 2014, kdy při změně občanského zákoníku nahradil již dříve zmíněný název občanské sdružení. Jejich založení je nenáročné a rychlé. Záleží jen na občanech, s jakým cílem svá sdružení založí.

Založení a vznik spolku

Sdružení má povinnost se registrovat u MV ČR. Nepodléhá tedy schvalovacímu procesu ze strany státu.

Proces vzniku začíná zpracováním návrhu na registraci. Tento návrh musí podat minimálně tři fyzické osoby a alespoň jedna musí být starší 18 let. Tyto osoby návrh podepíší a uvedou:

- svoje jména a příjmení, data narození a bydliště,
- kdo z členů starších 18 let je oprávněn jednat jejich jménem.

K návrhu na registraci připojí návrh stanov. Základními náležitostmi každého návrhu stanov jsou tyto body:

- název sdružení,
- sídlo,
- cíl jeho činnosti,
- orgány sdružení, způsob jejich ustavování,
- zásady hospodaření.

Podnikání či jiná výdělečná činnost nesmí být hlavní činností spolku, může být ale činností vedlejší. Zisk z této činnosti lze potom používat jen pro spolkovou činnost. Členové spolku neručí za dluhy spolku.

Spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku. Název spolku musí obsahovat slova „spolek“ nebo „zapsaný spolek“, stačí však i zkratka z.s.

Členství ve spolku

Členem spolku může být jak fyzická, tak právnická osoba. O přijetí člena rozhoduje obvykle nejvyšší orgán spolku.

Členství ve spolku může osoba nabýt třemi způsoby:

- účast při založení spolku – situace, kdy se FO nebo PO podílí na přípravě stanov, při zápisu do spolkového rejstříku a vzniku spolku se osoba stane automaticky členem,
- účast na ustavující schůzi – pokud je takto spolek zakládán, stačí, aby osoba byla zapsána v listině přítomných, a tím automaticky podává přihlášku do spolku; při účasti alespoň 3 osob lze schválit stanovy,
- dvoustranné právní jednání – osoba přistoupí do již existujícího spolku, např. podá přihlášku nebo zaplatí členský příspěvek.

Zánik členství můžeme rozdělit na dobrovolný a nedobrovolný. Mezi způsoby zániku členství ve spolku patří zánik členství:

- smrtí,
- nezaplacením členského poplatku,
- vyloučením,
- zánikem spolku,
- vystoupením,
- dohodou mezi členem a spolkem. (Dobrozemský, 2016)

Smrtí zaniká členství fyzické osoby, u právnické osoby členství zanikne jejím zánikem.

Organizace a řízení spolku

Orgány spolku jsou statutární orgán a nejvyšší orgán, případně kontrolní komise. Stanovy určí, zda je statutární orgán kolektivní (výbor) nebo individuální (předseda). Pokud není ve stanovách uvedeno jinak, členy statutárního orgánu volí a odvolává nejvyšší orgán. Jde o orgán, který má pravomoc zastupovat spolek ve všech záležitostech, pokud tuto pravomoc nemá svěřenu orgán jiný.

Nejvyšším orgánem spolku je obvykle členská schůze. Mezi její kompetence patří především určit hlavní zaměření činnosti spolku, rozhodovat o změně stanov, schvalovat výsledky hospodářství a rozhodnout o zrušení spolku s likvidací nebo o jeho přeměně. Zasedání členské schůze je svoláváno nejméně jedenkrát do roka statutárním orgánem a obvykle 30 dnů před konáním.

Jako dobrovolný orgán může spolek zřídit kontrolní a rozhodčí komisi. Případně lze zřídit další orgány, které si spolek určí ve stanovách.

Kontrolní komise musí mít minimálně tři členy, které volí a odvolává členská schůze. Mezi její povinnosti patří dohlížet a kontrolovat chod spolku, zda je v souladu se stanovami a platnou legislativou.

Rozhodčí komise je ve spolku zřizována jako orgán, který rozhoduje o sporných záležitostech. Má obvykle tři členy. Členem může být jen plnoletá bezúhonná a plně svéprávná osoba, která nepůsobí jako člen statutárního orgánu nebo kontrolní komise. (Stejskal, 2012)

Zrušení a zánik spolku

Zániku spolku předchází jeho zrušení. Zrušení může být dobrovolné, kdy nejvyšší orgán spolku rozhodne o zrušení, nebo nucené zrušení soudem. (Dobrozemský, 2017)

Dobrovolně lze spolek zrušit:

- rozhodnutím nejvyššího orgánu,
- uplynutím doby, na kterou byl spolek založen,
- dosažením účelu, ke kterému byl spolek založen.

Druhým způsobem zrušení je nucené zrušení soudem. Soud rozhodne o zrušení spolku, pokud porušuje zákonné povinnosti, a to na návrh osoby, která na tom má oprávněný zájem nebo i bez návrhu. Soud může rozhodnout o zrušení spolku v případě, že spolek:

- provozuje činnost zakázanou,
 - provozuje činnost v rozporu s hlavní a vedlejší činností spolku definovanou stanovami,
 - nutí třetí osoby ke členství nebo jim naopak brání vystoupit ze spolku.
- (Dobrozemský, 2017)

Spolek se zrušuje s likvidací nebo bez. Likvidace, majetkové vypořádání, se provádí před zánikem spolku. Po fázi likvidace, pokud nastala, případně po zrušení, nastává zánik spolku. Spolek zaniká výmazem z veřejného rejstříku, který provádí příslušný rejstříkový soud. V případě prováděné likvidace podává návrh na výmaz likvidátor, a to do třiceti dnů od skončení likvidace. Pokud byl spolek rušen bez likvidace, podává návrh na výmaz z rejstříku statutární orgán. (Stejskal, 2012)

2.6.2.2 Ústav

Cílem zakládání ústavu, je provozování užitečné činnosti pro veřejnost, jejíž výsledky jsou rovnocenně dostupné každému za předem zveřejněných podmínek. Nelze stanovit různé ceny za stejnou službu pro různé skupiny osob. Ústav je dle NOZ nástupcem obecně prospěšných společností, jeho právní úprava je poněkud volnější.

Ústav lze založit zakládací listinou formou notářského nebo pořízení pro případ smrti. (Pelikánová, 2018)

Zakládací listina musí obsahovat:

- název ústavu, který musí obsahovat slova „zapsaný ústav“ či zkratku „z. ú.“,
- sídlo,
- účel ústavu vymezením předmětu jeho činnosti,

- údaj o výši vkladu, popřípadě o jeho nepeněžitém předmětu,
 - počet členů správní rady i jména a bydliště jejich prvních členů, -
 - podrobnosti o vnitřní organizaci ústavu, nevyhradí-li se její úprava statutu ústavu.
- (Vít, 2015)

Ústav je právnická osoba a vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříků. Na rozdíl od spolků se zde počítá s majetkovými vklady. Dalším finančním zdrojem k podpoře činnosti je zisk z podnikatelské činnosti, kterou na rozdíl od většiny neziskových organizací může ústav realizovat v rámci své podnikatelské činnosti. Zisk může být použit pouze na podporu činností, pro kterou byl ústav založen nebo na pokrytí nákladů na vlastní správu. (Pelikánová, 2018)

Ze zákona musí mít ústav ředitele, který je jeho statutárním orgánem a správní radu. Nejvyšším orgánem je správní rada, která volí a odvolává ředitele, dohlíží na jeho výkon a rozhoduje o právních jednáních ústavu vůči řediteli, schvaluje rozpočet, řádnou a mimořádnou účetní uzávěrku, a také výroční zprávu. Zakladatel rozhoduje, zda kontrolním orgánem bude dozorčí rada nebo revizor. (Rajchlová, 2014)

2.6.2.3 Obecně prospěšné společnosti

Se změnou občanského zákoníku, nelze od 1.1. 2014 zakládat obecně prospěšné společnosti (dále OPS). Není tedy důležité věnovat se procesu jejich založení. Již existující obecně prospěšné společnosti se řídí zákonem o o.p.s. a zároveň obecnou úpravou NOZ. (Pelikánová, 2018)

Cílem OPS je poskytování obecně prospěšných služeb, které mají sloužit společnosti v oblasti kultury, sportu, sociální péče, humanity, ochrany zdraví, zvířat a životního prostředí. OPS jsou především zakládány jako soukromé školy, v oblasti kultury jako divadla nebo galerie, v oblasti zdravotnictví jako nestátní zdravotnická zařízení. Na rozdíl od občanských sdružení, která vznikají převážně z potřeby lidí sdílet svoje zájmy, jsou OPS zakládány za účelem konkrétních veřejných služeb. Tyto služby musí poskytovat všem a za stejných podmínek, bezplatně nebo na základě nákladové ceny.

Obecně prospěšné společnosti mohou být zrušeny s likvidací nebo bez likvidace, nebo se mohou změnit v ústav, nadaci či nadační fond. (Stejskal, 2012)

2.6.2.4 Nadace a nadační fondy

Nadace a nadační fondy patří mezi specifické NNO. Netypické jsou tím, že se jedná o tzv. účelová sdružení majetku, která jsou zakládána za účelem plnění celospolečenských prospěšných úkolů a cílů. Nejčastěji se jedná o humanitární, sociální, kulturní, vědecké, tělovýchovné a jiné aktivity.

Nadaci lze založit:

- nadační listinou, která obsahuje identifikační údaje, vklady, nadační kapitál, orgány,
- pořízením pro případ smrti – závěť.

Nadační listina je sepisována formou notářského zápisu. Nadace nebo nadační fond vzniká dnem zápisu do nadačního rejstříku. Důležitým orgánem nadace je tříčlenná správní rada, která jedná navenek jménem nadace. Dalším orgánem je dozorčí rada, která musí být minimálně tříčlenná. Pokud nadace dosáhne kapitálu 5 000 000 je zakládána povinně a slouží také jako kontrolní orgán. Pokud tomu tak není, její funkci může vykonávat revizor, kterého jmenuje a odvolává správní rada. (Pelikánová, 2018)

Důležitým prvkem každé nadace je její majetek, který tvoří nadační jmění a ostatní majetek nadace. Nadace používá k dosahování poslání, pro které byla zřízena, výnosy z nadačního jmění a ostatní majetek nadace, kdežto nadační fond používá všechny svůj majetek. Nadační jmění nesmí být nižší než 500 000 Kč a po dobu trvání nadace se nesmí snížit pod tuto hodnotu. Pokud toto nadace nesplní, může se transformovat na nadační fond, u něhož není stanovená minimální výše nadačního kapitálu. Novinkou je, že nadace mohou vytvářet zisk v rámci podnikání jako vedlejší činnosti, ale tento dosažený zisk musí být použit pouze na podporu své hlavní činnosti.

V případě nadačních fondů se jedná o období nadace a lze je i na ně transformovat. Stejně jako nadace jsou nadační fondy založeny k obecně prospěšným činnostem nebo dobročinnému účelu.

Nadační fondy se od nadací liší hlavně nadační jistinou a nadačním kapitálem, který vůbec mít nemusí a hodnota minimálního vkladu není vyčíslena, protože se nepředpokládá správa majetku ani trvalý výnos, ale spíše to, že majetek nadačního fondu bude spotřebován pro dosažení účelu. Proto není stanovená žádná povinnost zachovávat určitou hodnotu majetku. (Vít, 2015)

Nadace nebo nadační fond zaniká ke dni výmazu z rejstříku. Děje se tak v případě, že je dosaženo účelu, pro který byla nadace nebo nadační fond zřízeny, rozhodnutím soudu o zrušení, nebo také rozhodnutím o úpadku nebo zamítnutím insolvenčního návrhu proto, že majetek nepostačuje k úhradě nákladů insolvenčního řízení. (Rektořík, 2010)

2.6.2.5 Registrované církve a náboženské společnosti (CNS)

Církvi a náboženskou společností se rozumí dobrovolné společenství osob s vlastní strukturou a orgány, vnitřními předpisy, náboženskými obřady a projevy víry, založené za

účelem vyznávání určité náboženské víry. Členové se shromažďují veřejně, nebo soukromě, za účelem bohoslužeb, vyučování či duchovních služeb. (Stejskal, 2012)

Vždy se jedná o právnické osoby, které podléhají registraci na ministerstvu kultury. Návrh na registraci podává vždy nejméně tříčlenný orgán církve nebo náboženské společnosti. Všechny osoby musí být plnoleté.

CNS zaniká zrušením registrace v seznamu církví a náboženských společeností na Ministerstvu kultury.

Možné příjmy CNS: sbírky, dary fyzických či právnických osob, dary ze zahraničí, nájemné z budov a půdy, dotace (jen registrované CNS), příspěvky od obcí a krajů.

Možné výdaje CNS: mzdy, sociální a zdravotní pojištění, bohoslužebné výdaje, daně, půjčky, opravy památek a další.

2.6.2.6 Politické strany a politická hnutí

Ze zákona mají občané České republiky právo se sdružovat v politických stranách a v politických hnutích, aby tak mohli realizovat svoji účast v politickém životě společnosti, aniž by bylo zapotřebí povolení státního orgánu.

Politické strany a hnutí jsou právnickými osobami, které podléhají registraci na Ministerstvu vnitra. Jedná se o dobrovolná sdružení členů, starších 18 let.

Výsledky finančního hospodaření musí strany a hnutí předložit v daném termínu Poslanecké sněmovně ČR. Odpovídají za své závazky celým svým majetkem. Členové za nic neodpovídají ani neručí. Strany a hnutí smí do jisté míry provozovat podnikatelskou činnost.

Politické strany a politická hnutí zanikají dnem výmazu ze seznamu stran a hnutí, který vede Ministerstvo vnitra. Strany a hnutí mohou být zrušeny s likvidací nebo bez likvidace. Ke zrušení bez likvidace dochází tehdy, kdy majetek přechází na právního zástupce. Zrušují se vlastním rozhodnutím, z důvodu nepředložení výroční finanční zprávy Poslanecké sněmovně, nebo také rozhodnutím soudu. (Rektořík, 2010)

2.6.2.7 Veřejné vysoké školy

Vysoké školy jsou právnickou osobou, realizují akreditované studijní programy a programy celoživotního vzdělávání. Existují tři typy studijních programů, a to bakalářský, magisterský a doktorský. (Stejskal, 2012)

Vysoká škola může být:

- Univerzitní, uskutečňuje magisterské nebo doktorské studijní programy. Taktéž může uskutečňovat bakalářské programy. Převážně se člení na fakulty nebo ústavy.

- Neuniverzitní, která uskutečňuje převážně bakalářské studijní programy. Nečlení se na fakulty.

Dále můžeme rozlišovat:

- Veřejné vysoké školy, které zřizuje a zrušuje zákon.
- Soukromé vysoké školy, které vznikají na základě státního souhlasu, který je udělen ministerstvem.
- Státní vysoké školy, jsou to zpravidla vojenské a policejní školy, které jsou součástí rozpočtu příslušného ministerstva.

Veřejná vysoká škola

Orgány veřejné vysoké školy jsou: akademický senát, rektor, vědecká nebo umělecká rada, disciplinární komise, a dále správní rada a kvestor. Veřejná vysoká škola může získávat příjmy z dotací ze státního rozpočtu, z poplatků spojených se studiem, výnosů z majetku, ze státních fondů a rozpočtů obcí, nebo také z darů a dědictví. (Rektořík, 2010)

2.6.2.8 Honební společenstva

Honební společenstvo je právnickou osobou. Členy mohou být vlastníci nebo spoluvlastníci honebních pozemků. Tato společenstva nemůžou vlastním jménem podnikat, účastnit se na podnikání jiných osob, a také nesmí zřizovat organizační složky. Název tvoří výrazy „honební společenstvo“ a název obce. Vzniká registrací u příslušného orgánu státní správy myslivosti a vytvořených stanov.

Nejvyšším orgánem je valná hromada, která volí honebního starostu, který honební společenstvo zastupuje. Je volen na deset let. Mezi jeho úkoly patří především svolávání valné hromady. Dalším řídicím orgánem honebního společenstva je honební výbor, který se volí, pokud společenstvo nabude více než deset členů. (Stejskal, 2012)

2.7 Financování

2.7.1 Fundraising

Pojem fundraising, jinými slovy „získávání finančních prostředků“, se stává běžnou součástí práce každé neziskové organizace. Fundraising zahrnuje různé metody a postupy, jak získat finanční či jiné prostředky na činnost neziskových organizací. Netýká se jenom peněz, ale také získávání podpory formou darování služeb, výrobků, případně získáváním nových příznivců či dobrovolníků.

2.7.1.1 Vícezdrojové financování

Základní podmínkou úspěšného fungování neziskové organizace, a tedy i jedním z klíčových úkolů fundraisingu, je vícezdrojové financování. Vícezdrojové financování chápeme jako nutnost zajištění pro NO více zdrojů, ze kterých je financována, aby nebyla závislá pouze na jednom z nich. Nejde pouze o počet jednotlivých typů zdrojů, ale i o jejich poměrné zastoupení. V praxi se setkáváme s případy, kdy neziskové organizace získávají finance z většího počtu zdrojů, ale jeden z nich je hlavní, můžeme říct i dominantní. Organizace je na něm závislá, a tudíž je nestabilní.

2.7.1.2 Zdroje a metody fundraisingu

Fundraiser hledá peníze, služby, výrobky, dobrovolníky či příznivce pro svoji organizaci:

- ve veřejných institucích, jako jsou ministerstva, krajské a obecní úřady,
- v nadacích,
- u jednotlivců, jimiž jsou fyzické osoby nebo osoby samostatně výdělečně činné,
- u firem a jiných soukromých organizací,
- u klientů, kteří nakupují produkty organizace.

Aby byl fundraising úspěšný, nestačí vědět kde můžeme získat finanční prostředky, ale důležité je jak. Mezi hlavní způsoby získávání peněžních darů patří:

- veřejná sbírka,
- benefiční akce,
- žádost o grant nebo dotaci,
- členské příspěvky (u spolků),
- sdílený marketing,
- telefonické oslovení dárce,
- osobní setkání,
- dárcovská sms – DMS,
- prodej vlastních výrobků nebo služeb,
- direct mail – poštovní kampaň.

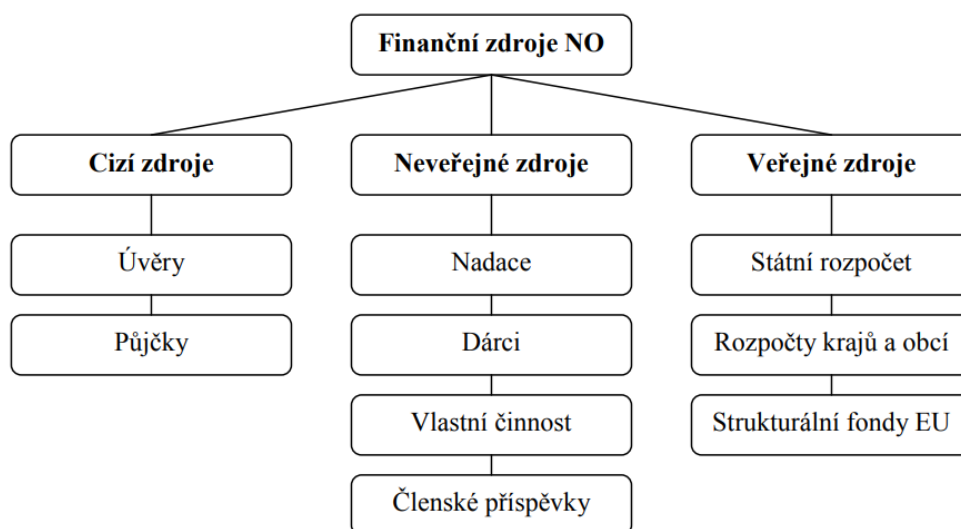
Úspěšný fundraiser umí zkombinovat vhodný mix metod pro daný zdroj. S jedním podnikatelem si telefonicky domluvíte schůzku u vás v organizaci. Při tomto osobním setkání mu stručně odprezentujete projekt, který by mohl podpořit, a zároveň mu ukážete jak to u vás

chodí. Zase s jiným podnikatelem si budete psát e-maily a v příloze pošlete návrh na projekt. Jednoduše řečeno, každému poskytnete směsici toho, co mu vyhovuje. (Šedivý, 2017)

2.7.2 Finanční zdroje NO

Existuje několik možností financování aktivit NNO. Jako nejjednodušší se určitě jeví financování z vlastních zdrojů organizace. Vlastní financování však často bývá nedostatečné a tak organizaci nezbyvá než žádat o prostředky i z jiných neveřejných či veřejných zdrojů (tzv. dotační financování). Organizace si může peníze na svou činnost také půjčit, pak se jedná o dluhové financování. Hlavní kategorie finančních zdrojů a jejich zástupce zobrazuje následující schéma. (Hyánek, 2004)

Obr. 3



Zdroj: Hyánek, 2004, s. 9, vlastní zpracování

3 Aplikace založení neziskové organizace - jezdeckého klubu

3.1 Charakteristika jezdeckého klubu

Jezdecký klub Hopsa jsme založili v roce 2020 jako dobrovolné zájmové občanské sdružení s cílem organizování a provádění aktivit v oblasti jezdeckého sportu. Sdružuje sportovní oddíly, skupiny a jednotlivé členy, kteří se chtějí společně podílet na vytváření podmínek, přípravě technické i materiální základny a provozování jednotlivých aktivit. Klub sídlí v jezdeckém areálu Podkova pana Josefa Adámka. Pan Adámek jde do důchodu a nezvládá se o areál starat sám, proto jsme si od něho celou nemovitost pronajali, a budeme mu ročně vyplácet důchod ve formě pronájmu. Smlouva je přiložená v Příloze č. 1: Smlouva o nájmu nemovitostí.

Jezdecký klub založili tři společníci: Barbara Klozová, Kateřinā Krátka a Dominika Dlouhá. Klub sdružuje další členy, přičemž všichni vlastní jezdeckou licenci a aktivně závodí.

3.1.1 Orgány sdružení

Nejvyšším orgánem sdružení je valná hromada, která doplňuje a mění stanovy, volí výkonný výbor, statutární orgán a revizorku. Řídícím orgánem je výkonný výbor, rozhoduje o všech záležitostech sdružení, které nejsou v kompetenci valné hromady. Statutárním orgánem je předseda sdružení a místopředsedové sdružení. Revizorka kontroluje hospodaření sdružení, plnění rozpočtu a posuzuje závěrečný účet. Členové těchto orgánů se mohou účastnit zasedání výkonného výboru a valné hromady, při jednáních mají poradní hlas. Více informací o vyjmenovaných orgánech i obecném členství ve sdružení je možno si přečíst v přiložených Stanovách.

3.2 Založení jezdeckého klubu

3.2.1 Vytvoření nových stanov spolku

V nově vytvořených stanovách musí být název spolku, ze kterého bude patrná právní forma. Název tedy musí obsahovat "zapsaný spolek", případně bude končit zkratkou „z. s.“. Ve stanovách musí být také definováno sídlo spolku.

Dále stanovy musí obsahovat jasně definovaný účel spolku, který je i předmětem zápisu do spolkového rejstříku, např. „Účelem spolku je organizování zájmového, sportovního a rekreačního jezdeckví ve všech disciplínách jak na amatérské, tak profesionální úrovni.“

Dalším bodem stanov jsou vypsány činnosti, které musí vést výhradně k naplnění účelu spolku a hlavní činnosti nesmí být obchodní. Obchodní činnost může být pouze vedlejší pomocnou činností, která poskytuje podporu pro činnosti hlavní.

Dále je nutné ve stanovách specifikovat formy členství, jeho vznik a zánik, práva a povinnosti členů. Malé spolky mohou mít pouze dva orgány: členskou schůzi a statutární orgán, individuální – předsedu nebo kolektivní – výbor. Není nutné mít žádné další komise, pokud je spolek nepotřebuje ke své činnosti. Kontrolní komise není povinná, ale do budoucna se váže na daňovou problematiku, proto je doporučeno ekonomicky aktivnějším klubům, které čerpají částečně své finance z dotací, tuto komisi do stanov uvést a zároveň v rámci členské schůze zvolit nové členy. Členská schůze musí mít minimálně tři členy.

Dále je nutno ve stanovách uvést, jakým způsobem bude spolek likvidován v případě zániku.

Podpis statutárního zástupce na stanovách nemusí být ověřený.

Stanovy Jezdeckého klubu Hopsa, z.s, jsou doloženy v Příloze č. 2.

3.2.2 Zápis z ustavující členské schůze spolku

Spolu se stanovami je nutné předložit dokument prokazující konání ustavující schůze spolku. Musí dojít k volbě orgánu spolku, který je zároveň oprávněný předložit návrh k zápisu do Spolkového rejstříku a sám je pak do rejstříku zapsán. Je nutné spolu se zápisem předložit i prezenční listinu s podpisy zúčastněných (jejich podpisy nemusí být ověřené), ze které je jasné, že schůze byla usnášení schopná dle původních stanov.

Zápis z ustavující členské schůze by měl obsahovat dva podpisy, a to zapisovatele a ověřovatele, avšak nemusí být ověřené. Spolek musí mít minimálně tři členy s právem rozhodujícím. Tento zápis je doložen v Příloze č. 3.

3.2.3 Souhlas statutárních zástupců se zápisem do Spolkového rejstříku

Každý statutární zástupce, či člen kontrolní komise, musí dát svůj souhlas na zápis do Spolkového rejstříku. V případě kolektivního statutárního orgánu je nutné aby souhlas udělil každý z jeho členů, stejně tak členové komisi.

Podpis musí být ověřený.

Viz Příloha č. 4.

3.2.4 Souhlas majitele nemovitosti s umístěním sídla spolku

Se všemi dokumenty je také vyžadován souhlas majitele nemovitosti s umístěním sídla spolku.

Podpis musí být ověřený.

Viz. Příloha č. 5.

3.2.5 Vyplnění návrhu v Inteligentním formuláři na portálu Justice

Inteligentní formulář vyplňujeme online na portálu Justice:

- <https://or.justice.cz/ias/iform/index.html?0>

Na úvodní stránce formuláře je potřeba vybrat v kolonce Typ podávaného návrhu: Prvozápis, a v kolonce Požadovaná právní forma: Spolek. Postupně vyplníme všechny potřebné části Inteligentního formuláře. Na závěr generujeme podání. Formy podání jsou popsány výše, nejčastěji však volíme tisk. Formulář tedy vytiskneme a je nutné ho opatřit ověřeným podpisem statutárního zástupce.

3.2.6 Doručení žádosti na podatelnu příslušného obchodního soudu

Za prvozápis spolku je vždy nutné uhradit poplatek. Příslušnost ke konkrétnímu soudu, včetně adresy najdeme na výsledném dokumentu z Inteligentního formuláře.

Výsledný návrh, včetně výše popsaných příloh, lze doručit na soud:

- osobně na podatelnu soudu – výsledná listina musí mít ověřený podpis,
- doporučeným dopisem na adresu soudu, přičemž výsledná listina musí mít ověřený podpis.

Pokud je vše v pořádku, změny budou zapsány. Pokud ne, budeme vyzváni k doplnění.

4 Rozpočtový plán pro založení a zajištění další existence jezdeckého klubu

4.1 Titulní strana

Název společnosti: Jezdecký klub Hopsa, z.s.

Sídlo společnosti: Jahodová 1, 125 42 Koničkov

Zakladatelé: Barbara Klozová, Kateřinā Krátká, Dominika Dlouhá

Telefon: 735 289 611

E-mail: barbaraklozova@gmail.com

Právní forma: nezisková organizace, spolek

Účel spolku: ustájení koní, výcvik jezdců, letní pobyty u koní, jezdecký kroužek, půjčování přepravníku pro koně

Logo:

Obr. 4



Zdroj: vlastní zpracování

4.2 Popis organizace

4.2.1 Jezdecký klub

Statutární orgán zvolen na první členské schůzi zakládá Jezdecký klub Hopsa, z.s. Jezdecký klub bude nezisková organizace, konkrétně spolek. Hlavním předmětem činnosti je výuka jízdy na koni. Jezdecký klub provádí svou činnost formou zápůjčky pronajatých prostor a na vypůjčených 4 koních.

Jezdecký klub se bude nacházet v obci Koníčkov. Toto umístění bylo vybráno a dohodnuto s majitelem nemovitostí. V obci vlastní majitel vhodné prostory a pozemky, které nabízí k pronájmu. Stojí zde hospodářské stavení s osmi boxy pro koně, jízdnou a kolem je dostatek prostoru pro rozšíření stájí.

V této obci žije přibližně 3 800 obyvatel. Jedná se tedy o klidnou oblast, prostředí je ideální pro rekreaci a odpočinek a také je vhodným místem pro provozování jezdecké stáje.

V Koníčkově je zastávka autobusu i vlaku. Z autobusové zastávky je to do jezdecké stáje pěšky přibližně 5-10 minut, z vlakového nádraží 20 minut. Návštěvníci stájí mohou dojíždět autem, budou mít možnost parkování přímo v jezdeckém areálu.

4.2.2 Kapacita stájí

Ve stájích je vybudováno 8 boxů o rozměrech 4 x 4 metrů. Majitel nemovitostí má ve stájích ustájené 4 vlastní koně, které zapůjčí, 4 boxy budou nabízeny k pronájmu od jezdeckého klubu. V případě naplnění kapacity stájí je v budoucnu plánována přístavba dalších boxů.

4.2.3 Otevírací doba

Stáje budou každý den otevřeny od 9 hodin ráno. Večerní uzavření stáje bude v letním období v 20 hodin a v zimním období v 17 hodin. Otevírací dobu bude možno upravit po domluvě s jezdci. Dlouhá otevírací doba v areálu bude další z konkurenčních výhod této organizace.

4.2.4 Cíle

Cílem jezdeckého klubu bude zajistit a udržet si velký počet spokojených členů a jezdců, dobré jméno i kvalitní výplň volného času. Důležité je uspokojení potřeb členů a zájemců o tuto aktivitu. Dalším cílem klubu bude zajistit perfektní péči pro koně. Pokud nebude klub schopný pokrýt nároky a potřeby, pokusí se rozšířit nabídku dokoupením dalších koní a doplňkovou činností. Rozhodující budou finanční možnosti.

4.3 Analýza trhu

Dnes, stejně tak jako i dříve, je chov koní záležitostí jak pracovní, sportovní tak i rekreační. Využití nalézá i ve zdravotnictví. V oblasti práce je to např. jízdní policie, práce v lese, práce podkovářů, ošetřovatelů, v oblasti rekreační je to například volná jízda v přírodě, oblast sportovní je zřejmá, pro děti to může být vhodné využití volného času a ve zdravotnictví se jezdeckví používá k terapiím (hipoterapie).

Jezdecký klub bude orientován především na Moravskoslezský kraj. Klub se zaměří na lidi se zájmem o koně, přírodu, sporty, aktivní odpočinek a kvalitní využití volného času. Veřejnost bude upozorňována na pozitivní zdravotní účinky jízdy na koni na naše tělo. Jízda na koni pomáhá hlavně při bolestech zad a depresím, jimiž v dnešní době trpí velké procento lidí. Přístup do jezdeckého klubu nebude věkově omezený.

4.3.1 Klíčové společnosti

Za základní, a také klíčové společnosti jezdeckého sportu, které by každý jezdec v České republice měl znát a řídit se jejími pravidly se považují tyto organizace:

- a) FEI – Mezinárodní jezdecká federace

Mezinárodní jezdecká federace řídí mezinárodní jezdecký sport. Organizuje závody v 8 disciplínách: skoky, drezůra, všestrannost, spřežení, voltiž, vytrvalost, reining a parajezdeckví. FEI vznikla v roce 1921 a sídlí ve Švýcarsku.

- b) ČJF - Česká jezdecká federace

Česká jezdecká federace (ČJF) je členem Mezinárodní jezdecké federace (FEI), Evropské jezdecké federace (EEF), Českého olympijského výboru (ČOV) a České unie sportu (ČUS). Zodpovídá zejména za organizaci jezdeckých národních a mezinárodních soutěží na území České republiky, distribuci finančních zdrojů, registraci jezdců a vytváření právního rámce jezdeckého sportu.

4.4 Analýza konkurence

Na internetovém vyhledávači je možné vyhledat přes 300 aktuálních zaregistrovaných neziskových organizací v kategorii „jezdecké oddíly a kluby“. Tyto firmy jsou rozčleněny do jednotlivých krajů. Nedá se ale předpokládat, že je seznam úplný. Jde pouze o spolky a sdružení, které se chtěly prostřednictvím sítě zviditelnit, zároveň však některé již zanikly. Zájemce o

jezdeckví se může samozřejmě obrátit na stáj, která mu je například doporučena rodinou či známými, nebo vyhledávají jezdecké kluby ve svém okolí a vybírají, kde se jim nejvíce líbí.

Konkurence v oblasti jezdeckví v Moravskoslezském kraji je poměrně vysoká. Speciálně tady na ostravsku se vyskytují tyto nejznámější stáje:

a) Jezdecký klub Pohoda Albrechtice

Tento jezdecký klub se nachází v Albrechticích u Českého Těšína. Kromě klasické výuky jízdy na koni (hodiny na jízdárně, krokové vyjížďky pro začátečníky, aj.), letních táborů a zapůjčení přepravníku, klub nabízí širokou škálu dalších zajímavých služeb, jak například: víkendový pobyt pro dospělé, jednodenní putování s koňmi, plavení, akce pro pěstouny, ukázka kovářského řemesla a jiné. Novinkou jsou příměstské tábory s výlety.

Co se týče cen, je tento klub v Moravskoslezském kraji nejlevnější a pyšní se velkou návštěvností. Cena klasické výcvikové hodiny na jízdárně je 300 Kč, skokové hodiny 350 Kč, jízda na lonži 400 Kč/45 min. Samozřejmostí je možnost zakoupení permanentek nebo dárkových poukazů.

b) Stáj Václav Horní Suchá – Pašůvka

Tento jezdecký oddíl sídlí v Horní Suché. Členové oddílu starší dvanácti let pomáhají s pracemi okolo koní, učí se postrojovat a pod vedením cvičitelů se učí jezdit na koni. Široké veřejnosti nabízí výuku jízdy na koni, vyjížďky do terénu, ustájení a výcvik koní, příjemné posezení ve westernovém stylu, pronájem místnosti baru pro soukromé akce, pronájem venkovního ohniště a krbu, možnost využití areálu pro dětské dny a další.

Cenově je tato stáj poněkud dražší. Cena výcvikové hodiny nebo vyjížďky o délce 45 minut je stanovena na 400 Kč, skoková hodina 500 Kč a cena permanentky je 2 100 Kč / 6 jízd.

c) Stáj Newport

Tuto stáj najdeme v Dolních Domaslavicích. Na rozdíl od ostatních stájí, Newport nabízí různé druhy soukromých akcí, jako je například narozeninová oslava, nebo akce pro firmy. Dále je v nabídce ubytování v penzionu, kdy za jednu noc v dvoulůžkovém pokoji zaplatíte 600 Kč. Jako jedni z mála nabízí rovněž reklamní nabídku pro zviditelnění vaší firmy, a to: vylepení reklamního loga firmy na transportní kamion koní (25 000 Kč/rok), dále umístění reklamy v penzionu, altánu nebo jezdecké hale (20 000 Kč/rok) nebo také sponzorování sportovního koně, kdy jméno firmy bude doprovázet jméno koně při účasti na soutěžích (15 000 Kč/rok).

Jako v předchozí stáji, za klasickou hodinu výcviku požadují 400 Kč a za skokovou 500 Kč. Permanentka vychází na 2400 Kč / 7 jízd.

d) Sportovní klub Mušketýr

Další konkurenční stájí je jezdecký klub Mušketýr. Tato stáj se nachází v Ostravě. Jako ostatní nabízí výuku jízdy na koni. Hlavní sportovní disciplínou tohoto klubu je všestrannost – military.

Za jednu hodinu je účtováno 400 Kč. Permanentka na 5 jízd vychází na 1 900 Kč a za 10 jízd 3 700 Kč.

4.5 Marketingový plán

4.5.1 Služby podniku

Aby mohla nezisková organizace fungovat, musí si zajistit dostatečný příjem pro uhrazení nákladů. Jezdecký klub Hopsa, z.s. bude nabízet v rámci doplňkové činnosti následující služby:

- **Výcvik jezdců**

- Výuka jízdy na lonži

Práce na lonži je určená pro začátečníky. Jedná se o intenzivní výuku, která je zaměřená na získání rovnováhy na hřbetu koně a správného sedu. Pokud jezdec zvládá plynule vysedat bez držení se za sedlo, může se účastnit hodin na jízdárně. Jezdec se také učí koně samostatně odvést ze stáje, nasednout, upravit si délku třmenů a po hodině odsedlat.

- Hodina na jízdárně

Této hodiny se mohou zúčastnit jezdci, kteří prošli výcvikem na lonži nebo již mají jezdecké zkušenosti z jiných stájí. Hodina obsahuje deset minut krokování na začátku i na konci a čtyřicet minut výuky v klusu a ve cvalu.

- Skoková hodina

Skoková hodina je rovněž určená pro jezdce pokročilé, kteří zvládnou samostatně ovládat koně ve všech chodech. V této hodině se jezdci učí jak správně najíždět na skoky, jaký je správný skokový sed a na závěr hodiny se jede krátký parkur.

- Vyjížd'ky do přírody

- a) Vyjížd'ka pro začátečníky – kroková vyjížd'ka

Před zahájením vyjížd'ky všem lidem budou vysvětleny základní informace jak ovládat koně v kroku. Během vyjížd'ky budou lidi doprovázeni zkušeným jezdcem, který zaručí bezpečí zákazníků.

b) Vyjíždka pro zkušené – cvalová vyjíždka

Tato vyjíždka je určená pro pokročilé jezdce. To znamená, že se jí budou moci zúčastnit pouze zákazníci, kteří již absolvovali nejméně tři hodiny na jízdárně, a u kterých víme, že zvládnou samostatně cválat.

- **Jezdecký oddíl pro děti**

Jezdecký oddíl je určen pro děti, které umí alespoň samostatně klusat a jsou ve věku od 10 do 18 let. Kapacita kroužku je max 8 dětí. Jezdecké kroužky budou probíhat ve všední dny během školního roku a budou trvat tři hodiny. Každé dítě bude jezdit 45 min. Děti budou mít možnost si koně samostatně vyčistit a nachystat. Výuka bude probíhat na jízdárně, a pokud bude v zimě zmrzlo, budou se konat krokové vyjíždky. V jezdeckém oddílu se děti naučí nejen na koních jezdit, ale také o koně pečovat a dále získají teoretické znalosti o koních a z oboru jezdeckví. Navíc jednou měsíčně se děti budou učit voltiž, jinými slovy gymnastiku na koni. Touto službou se budeme lišit od konkurence a můžeme přilákat více zájemců.

- **Letní pobyty u koní**

Děti budou mít možnost být týden nepřetržitě u koní. Maximální počet je stanoven na 8 dětí na týden, ve věku 10-18 let. Jezdit se bude 1x denně formou lonží, jízdárny, skokové hodiny nebo také vyjíždky. Děti se budou zapojovat do každodenní péče o koně, např. kydání boxů, nastlání, krmení, vodění a stahování koní z výběhu, zametání a mnoho dalších aktivit. Samozřejmě náročnost bude přizpůsobena možnostem dětí. Dětem bude poskytnuta základní potřeba (pití, jídlo, hygiena, nocleh, dohled dospělého instruktora). Letní tábory se budou konat v období velkých prázdnin (červenec, srpen).

- **Ustájení koní**

V ceně ustájení koně budou zahrnuty následující služby:

- pronájem boxu o rozměrech 4 x 4 metrů, vybavený plastovým žlabem, automatickou napáječkou a minerálním solným lizem,
- krmení koní 2x denně senem, ovsem a granulemi,
- pouštění koní do dvou výběhu o rozměrech tří a čtyř hektarů,
- čištění boxů 1x denně,
- stlaní slámou nebo pilinami dle výběru majitele,
- možnost využívání jízdárny,
- možnost využívání dalších prostorů – sedlovny, šatny s WC, kuchyňky, atd.

- **Půjčení přepravníků pro koně**

Možnost zapůjčení přepravníku pro dva koně.

4.5.2 Cena za doplňkovou činnost – výuka jízdy na koni

Ceny služeb podniku jsou stanoveny po analýze cen konkurenčních stájí. Ceny Jezdeckého klubu Hopsa, z.s. budou levnější než ceny konkurence. Jelikož jsme na trhu novým jezdeckým klubem, potřebujeme získat zájemce a lepší ceny nám k tomu můžou pomoci. Po nějakém čase a získání stálé klientely, si můžeme dovolit ceny zvednout.

Tab. 3: Cena za výuku jízdy na koni

Služba	Cena
Výuka jízdy na lonži	200 Kč/45 min
Hodina na jízdárně	250 Kč/60 min
Skoková hodina	300 Kč/60 min
Vyjíždka do přírody	250 Kč/60 min
Jezdecký oddíl pro děti (1x týdně)	400 Kč/os./měsíc
Letní pobyt u koní	3 500 Kč/týden
Ustájení koní	4 000 Kč/měsíc
Půjčení přepravníků	500 Kč/den

Zdroj: vlastní zpracování

4.5.3 Propagace

Jezdecká stáj bude na trhu novým podnikem, bez vybudované klientely. Pro zahájení a finanční udržitelnosti je také důležité najít koně na ustájení předem. Propagace jezdeckého klubu bude tedy probíhat již před otevřením stájí, aby se o nové stájí dozvědělo v okolí co nejvíce potenciálních zákazníků.

Prostřednictvím reklamy ve formě letáku, webových stránek a inzerce na sociálních sítích (Facebook, Instragram) a odborném časopise bude JK upozorňovat na nově vzniklý jezdecký klub.

- Webové stránky

Jezdecký klub Hopsa, z.s. bude mít vytvořené webové stránky www.hopsa.cz. Jejich vytvoření bude zpracováno členem zdarma, který je bude tvořit ve spolupráci se členy jezdeckého klubu. Na webových stránkách bude zveřejněna: nabídka služeb podniku včetně ceníku, kontakt, informace o jezdeckém klubu a jeho zkušenostech. Dále budou na webových stránkách zveřejňovány aktuální informace o koních, jezdeckých kroužcích, pořádaných akcích

a volných kapacitách pro ustájení. Součástí webových stránek bude také fotogalerie, budou zde umístěny fotky koní, stájí a areálu, atd. Cílem webových stránek bude vzbudit u potenciálních zákazníků zájem, aby stáj navštívili a využili služeb jezdeckého klubu. Klub se bude snažit, aby skutečnost předčila očekávání zákazníků.

- Účet na sociálních sítích – Facebook, Instagram

V dnešní době je moderní prezentace na sociálních sítích. Pokud chceme jít s dobou, je třeba vytvořit účet na sociálních sítích, jako je Facebook a Instagram. Zde bude prostor pro komentáře, sdílení fotek, videí a událostí.

- Inzerce v obecních listech

Klub umístí do obecních novin článek o nově vzniklém jezdeckém klubu, nabídce služeb a kontakt. O stájí se tak dozvědí lidé z obce. Pro podnik je nejdůležitější, aby se o jeho existenci vědělo hlavně v okolí, aby lidé z této oblasti při výběru ustájení koně nebo jízdy na koni zvolili právě tento podnik.

- Reklama na autě a koňském přepravníku

Jeden z členů jezdeckého klubu bude disponovat vlastním přepravníkem pro koně a je ochotný ho zadarmo propůjčit klubu, s pozdějším odkupem. Klub bude nabízet přepravník k zapůjčení. Předpokládá se, že přepravník bude často využíván, proto na něm bude umístěna také reklama. Reklamu umístíme i na osobní automobily zakládajících členů. Tato reklama nás zviditelní pokaždé, když vyjedeme na nákup, za rodinou nebo například na výlet. Reklama bude obsahovat název podniku a kontakt (telefon, webové stránky).

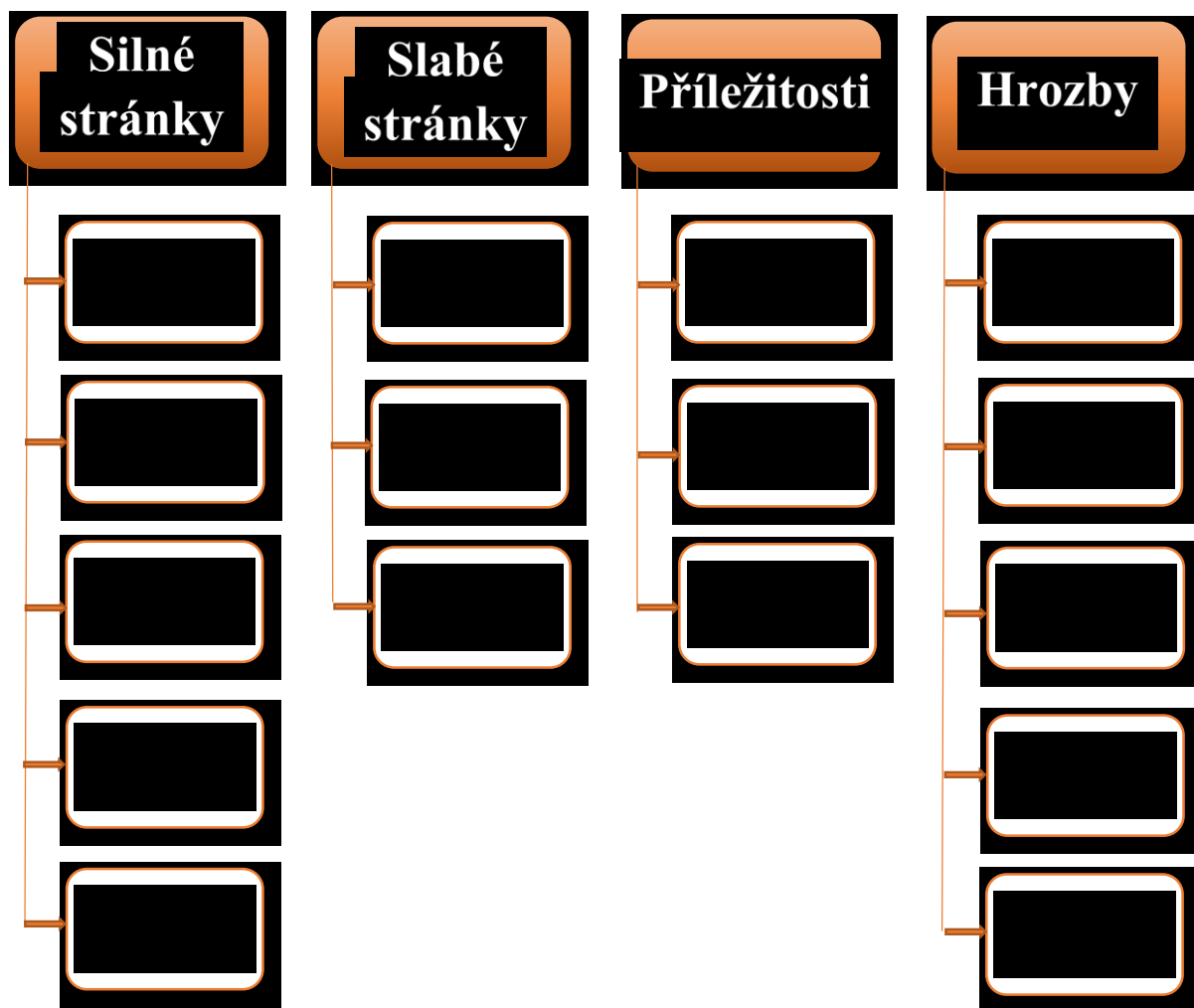
- Vyvěšení plakátů a rozdání letáků

Před otevřením stájí budou vytisknuty na vlastní náklady jednoho z členů letáky ve formátu A6, které budou obsahovat informace o nově vzniklém jezdeckém klubu. Letáky můžeme vyvěsit do jezdeckých potřeb a do škol v okolí stájí. Lidé se zájmem o koně a samotní majitelé koní chodí často nakupovat do jezdeckých potřeb. Letáky v jezdeckých potřebách tímto způsobem přilákají pozornost a nové zájemce. Plakáty budou vyvěšeny do nejbližších prodejen s jezdeckými potřebami, konkrétně do prodejen Equisence v Horních Bludovicích, do Jezdeckých potřeb v Heřmanicích a v Krmelíně. Dále budou rozdány do základních škol v okolí JK.

4.5.4 SWOT analýza

Zde jsou uvedeny silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby. Pomocí této metody lze vyhodnotit fungování, financování a udržitelnost jezdeckého klubu, nalézt problémy a nové možnosti růstu.

Obr. 5



Zdroj: vlastní zpracování

4.6 Finanční plán

4.6.1 Zřizovací výdaje

Zřizovací výdaje vznikají před začátkem vzniku podniku. Zřízení neziskové organizace je zdarma, není potřeba notáře. Pro založení jezdeckého klubu musíme mít minimálně pět členů. Poplatek za jednoho člena je 200 Kč. Celková výše zřizovacích výdajů byla vyčíslena na 3 200 Kč.

Tab. 4: Zřizovací výdaje

Položka	Částka v Kč
Sepsání stanov, členská schůze, volba orgánů	0
Založení účtu v bance	200
Zápis u České jezdecké federace	3 000
Celkem Kč	3 200

Zdroj: vlastní zpracování

4.6.2 Výdaje na propagaci podniku

Mezi vstupní výdaje patří reklama. Snažíme se aby byla zdarma nebo co nejlevnější. Činnost organizace budou propagovat webové stránky, články v obecních listech, reklama na vozidlech členů a letáky.

Tvorba webových stránek se zadá jednomu z členů jezdeckého klubu. Doména a prostor na internetu stojí ročně 2 000 Kč.

Článek do Obecních listů bude sepsán jedním z členů, a bude informovat o nově vzniklém jezdeckém areálu. Podnik se více zaměří na propagaci přes webové stránky a sociální sítě, hlavně přes Facebook. Toto jsou zdarma reklamy.

Za reklamu ve formě nálepky na automobil a přepravník zaplatíme za každou cca 3 000 Kč. Tedy celková částka bude činit 6 000 Kč. Takto vytvořená reklama má životnost 7-10 let.

Co se týče letáček formátu A6, ty si budou tisknout členové na vlastní náklady, tudíž cena těchto letáček není uvedena v rozpočtu na propagaci.

Tab. 5: Rozpočet na propagaci pro první rok

Propagace	Cena v Kč
Vytvoření webových stránek a prostor na internetu	2 000
Články v Obecních listech	0
Reklama na autě a přepravníku	6 000
Vyvěšení plakátů a rozdání letáků	0
Celkem	8 000

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 6: Rozpočet na propagaci pro první tři roky podnikání

Rok	2021	2022	2023
Vytvoření webových stránek a prostor na internetu	2 000	2 000	2 000
Článek v Obecních listech	0	0	0
Reklama na autě a přepravníku	6 000	0	0
Vyvěšení plakátů a rozdání letáků	0	0	0
Celkem Kč	8 000	2 000	2 000

Zdroj: vlastní zpracování

4.6.3 Provozní výdaje podniku

Do provozních výdajů jsou zařazeny náklady za pronájem celého areálu a náklady na energii. Pronajímáný areál vlastní studnu, tudíž náklady na vodu jsou pro nás nulové. Dále se do těchto nákladů zahrnuje pronájem nemovitostí, členství v ČJF, celkové náklady na vlastní koně podniku a náklady na ustájení cizích koní.

- Náklady na běžný provoz podniku

Do běžných nákladů na provoz podniku jsou zahrnuty náklady na energie, vodu a mzdové náklady. Náklady za energii činí 4 500 Kč/měsíčně. Protože v následujících letech počítáme s nárůstem pohybu osob v areálu a inflací, cena energie se bude zvedat.

Organizace nemá zaměstnance, proto mzdové náklady na zaměstnance jsou nulové. Členové klubu nejsou zaměstnanci, tudíž nemají z činnosti žádný příjem, ale naopak službu: ježdění a závody zdarma.

Tab. 7: Roční náklady na běžný provoz podniku

Položka	Částka v Kč
Energie	54 000
Voda – vlastní zdroj (studna)	0
Mzdové náklady	0
Celkové roční náklady na provoz podniku	54 000

Zdroj: vlastní zpracování

- Náklady na pronájem nemovitostí

S majitelem areálu jsme se domluvili, že pro rozjezdový rok, kdy zahájíme činnost jezdeckého klubu bude pronájem nižší, a to 100 000 Kč. Příští rok pro rozjezd klubu pronájem zvedne 200 000 Kč a pro následující léta pronájem bude 300 000 Kč. Protože budeme udržovat stav areálu a luk v dobrém stavu s budoucí vizi modernizace, dále pronájem zůstane na stejné částce. Tyto částky jsou podloženy smlouvou o pronájmu. Z důvodů možností získání dotací je smlouva podepsána na 15 let s výpovědní lhůtou 5 let.

Tab. 8: Roční pronájem nemovitostí a luk

Položka	Částka v Kč
Pronájem pro první rok	100 000
Pronájem pro druhý rok	200 000
Pronájem pro třetí rok	300 000
Pronájem pro následující roky	300 000

Zdroj: vlastní zpracování

- Náklady na členství v České Jezdecké Federaci

V neposlední řadě musíme počítat s výdajem jako je členství v ČJF. Prvotní zápis jezdeckého klubu je vyčíslen na 3 000 Kč. Dále pro udržování klubu je roční poplatek 1 500 Kč. Poplatek za zápis nového člena je 200 Kč, další léta pro udržitelnost členství platíme 100 Kč.

Počítáme se zápisem 10 členů ročně, ale počet členů může být neomezen.

Tab. 9: Členství v ČJF

Rok	2020	2021	2022
Zápis jezdeckého klubu	3 000	1 500	1 500
Zápis nového člena	2 000	2 000	2 000
Poplatek za členství	0	2 000	3 000
Celkové roční náklady za členství v ČJF	5 000	5 500	6 500

Zdroj: vlastní zpracování

- Náklady na pronajaté koně

Jezdecký klub Hopsa, z.s. bude mít v pronájmu čtyři koně, proto je na ně potřeba vyčíslit roční náklady. Koně je nutné jednou ročně naočkovat proti chřipce a tetanu, dvakrát ročně odčervit a pětikrát ročně okovat. Dále musíme započítat seno, podestýlku a krmení (oves a granule). Měsíčně kůň zkrmí jeden balík sena. Cena jednoho balíku je 1 000 Kč. Co se týče podestýlky, ta vychází v přepočtu na 650 Kč měsíčně pro jednoho koně. Krmit budeme ovsem a

granulemi. Cena 1 kg ovsu vychází na 5 Kč, granule jsou naopak mnohem dražší, 1 kg stojí 12 Kč. Aby koně měli vyváženou stravu a nebyli překrmení, budou denně dostávat jednu kilovou odměrku ovsu a dvě odměrky granulí.

Tab. 10: Roční náklady na jednoho koně podniku

Položka	Částka v Kč
Očkování (1x ročně)	500
Odčervení (2x ročně)	600
Kovář (5x ročně)	3 500
Oves a granule	10 600
Seno	12 000
Podestýlka	7 800
Celkové roční náklady na jednoho koně podniku v Kč	35 000

Zdroj: vlastní zpracování

Roční náklady na jednoho koně vychází na 35 000 Kč, ale v pronájmu máme čtyři, tedy celkové roční náklady na čtyři koně činí 140 000 Kč.

- Náklady na ustájení koně

Do nákladů na ustájení koně je potřeba započítat seno, podestýlku (slámu a piliny), oves a granule. Jelikož jsou granule výrazně dražší, ve smlouvě o ustájení bude uvedeno, že zákazník má nárok na 4 kg ovsu denně a granule si bude muset pořídit na vlastní náklady. Výdaje za kováře a veterináře si každý majitel bude hradit sám. Jezdecká stáj bude mít kontakty na kováře a veterináře, může tedy majitelům tyto kontakty poskytnout, popř. zajistit ošetření koně nebo jeho nakování.

Tab. 11: Měsíční náklady na ustájení jednoho koně

Položka	Částka v Kč
Seno	1 000
Podestýlka	650
Oves	600
Celkové měsíční náklady na ustájení 1 koně	2 250

Zdroj: vlastní zpracování

Měsíční náklady na ustájení jednoho koně jsou vyčísleny na 2 250 Kč. My však nabízíme ustájení za 4 000 Kč. V této ceně je zahrnuto používání šatny, WC, kuchyňky, energie, sedlovny, pastev, areálu, atd. Samozřejmě musíme také něco vydělat.

Tab. 12: Roční náklady na ustájení jednoho koně

Položka	Částka v Kč
Seno	12 000
Podestýlka	7 800
Oves a granule	7 200
Celkové roční náklady na ustájení 1 koně	27 000

Zdroj: vlastní zpracování

Budeme počítat s plným naplněním ustájení a to se čtyřmi koňmi, proto celková výše ročních nákladů pro ustájené koně činí 108 000 Kč.

4.6.4 Výdaje na budoucí rekonstrukci areálu

Ve stávajících stájích je vybudováno osm boxů pro koně. Bude nakoupené chybějící vybavení. Bude potřeba provést rekonstrukci prostor, které budou sloužit jako sedlovna a šatna s kuchyňkou. Sociální zařízení (WC, sprchový kout) jsou plně funkční. Jezdecký klub jako spolek není plátcem DPH.

Tab. 13: Výdaje na nákup vybavení sedlovny

Sedlovna			
Položka	Počet ks	Kč/ks	Kč celkem
Držák na sedlo	8	330	2640
Věšák na uzdečku	8	68	544
Skříň	4	1 920	7 680
Lavice	1	1 039	1 039
Helma	4	819	3 276
Bičík	4	120	480
Lonž	2	199	398
Lonžovací bič	2	280	560
Vybavení sedlovny celkem			16 617

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 14: Výdaje na nákup vybavení stáje

Stáje			
Položka	Počet ks	Kč/ks	Kč celkem
Plastový žláb	8	290	2 320
Automatická napáječka	8	590	4 720
Držák na solný liz	8	95	760
Solný minerální liz	8	90	720
Kolečka	2	1 000	2 000
Místovací vidle	2	310	620
Vidle	2	145	290
Koště	2	110	220
Hrábě	2	80	160
Lopata	2	120	240
Držák na sedlo na box	8	330	2 640
Věšák na uzdečku na box	8	68	544
Vybavení stájí celkem			15 234

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 15: Výdaje na nákup vybavení sedlovny

Sedlovna			
Položka	Počet ks	Kč/ks	Kč celkem
Držák na sedlo	8	330	2640
Věšák na uzdečku	8	68	544
Skříň	4	1 920	7 680
Lavice	1	1 039	1 039
Helma	4	819	3 276
Bičík	4	120	480
Lonž	2	199	398
Lonžovací bič	2	280	560
Vybavení sedlovny celkem			16 617

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 16: Výdaje na nákup vybavení šatny a kuchyně

Šatna s kuchyňkou			
Položka	Počet ks	Kč/ks	Kč celkem
Kuchyňská linka s dřezem	1	3 790	3 790
Stůl	1	1 817	1 817
Židle	4	404	1 616
Lednice	1	2 760	2 760
Mikrovlnná trouba	1	1 299	1 299
Rychlovarná konvice	1	399	399
Hrnek	4	28	112
Lžička malá	4	12	48
Sada příborů 24 ks	1	369	369
Talíř	4	59	236
Vybavení šatny s kuchyňkou celkem			12 446

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 17: Výdaje na nákup vybavení sedlovny

Sociální zařízení			
Položka	Počet ks	Kč/ks	Kč celkem
WC	1	1 590	1 590
Sprchový kout	1	5 000	5 000
Umyvadlo	1	569	569
Baterie	1	399	399
Úklidové prostředky	x	2 000	2 000
Vybavení sociálního zařízení celkem			9 558

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 18: Výdaje na nákup celkem

Položka	Kč celkem
Vybavení sedlovny celkem	16 617
Vybavení stájí celkem	15 234
Vybavení šatny s kuchyňkou celkem	12 446
Vybavení sociálního zařízení celkem	9 558
Cena vybavení celkem	53 855

Zdroj: vlastní zpracování

Časem podle finančních možností bude postavena kruhová písková jízďárna o průměru 15 metrů, která bude sloužit pro výuku na lonži a lonžování koní. Pro vybudování kruhové jízďárny je potřeba upravit terén, postavit ohrazení a obsah kruhu vysypat vrstvou strusky vysokou 30 cm a vrstvou písku vysokou 20 cm.

Tab. 19: Výdaje na postavení kruhové jízďárny

Kruhová jízďárna	
Položka	Kč
Úprava povrchu	4 000
Postavení hrazení	36 000
Struska	37 550
Písek	7 680
Doprava	950
Výdaje na kruhovou jízďárnu celkem	86 180

Zdroj: vlastní zpracování

4.6.5 Plán celkových nákladů

Plán nákladů je stanoven pro první tři roky podnikání. V plánu nákladů se počítá od začátku provozu stáje s ustájením 8 koní, z toho 4 vlastních a 4 nájemních.

Pro první rok je místo 12 měsíců počítáno pouze s 8, z důvodů založení klubu na konci dubna, tedy veškeré náklady jsou počítány od května.

Tab. 20: Plán nákladů

Rok	od května 2020	2021	2022
Náklady na založení	3 200	0	0
Náklady na propagaci podniku	8 000	2 000	2 000
Náklady na provoz podniku	54 000	60 000	64 000
Nájem nemovitosti a luk	100 000	200 000	300 000
Členství v ČJF	5 000	5 500	6 500
Náklady na vlastní koně podniku	93 400	140 000	140 000
Náklady na ustájené koně	72 000	108 000	108 000
Celkové náklady v Kč	335 600	515 500	620 500

Zdroj: vlastní zpracování

4.6.6 Plán výnosů

Jezdecký klub Hopsa, z.s. se řadí mezi organizace financované z různých zdrojů. Stejně jako většina českých neziskových organizací není schopna zcela financovat veškeré své aktivity z vlastních zdrojů a svou doplňkovou činností pokryje jen část nákladů. Proto je vhodné, žádat o finanční podporu státní instituce a sponzory z řad veřejnosti, aby činnost neziskové organizace byla co nejefektivnější.

Jezdecký klub může získat příjmy z veřejných, neveřejných a cizích zdrojů.

- Veřejné zdroje

Veřejné finance jsou pro jezdecký klub velmi důležitým zdrojem a nezbytnou součástí financování jeho aktivit. Podporovatelem činnosti Jezdeckého klubu Hopsa může být město Koníčkov, které by každoročně přispívalo jak na trénink a činnost jezdeckého oddílu, tak na pořádání jezdeckých závodů. Po zažádání obce počítáme s částkou 20 000 Kč ročně. Tuto částku přičteme k hospodářskému výsledku.

Dále se budeme snažit využít nejrůznějších dotací a sponzorských darů, které budou primárně investovány do rekonstrukce areálu a pro zkvalitnění zázemí pro členy a návštěvníky. Pro rok 2020 je vyhlášený dotační program pro sport a volnočasové aktivity s názvem Podpora volnočasových aktivit pro mládež v roce 2020. Tuto dotaci se pokusíme získat.

- Neveřejné zdroje

Z neveřejných zdrojů jsou pro Jezdecký klub Hopsa, z.s. nejdůležitější příjmy z vlastní doplňkové činnosti. Tvoří je především platby za poskytnuté služby, tedy např. výuka jízdy na koni, poplatky za ustájení koní, zapůjčení přepravníku či startovné na závodech.

Stabilním příjmem budou pro tento spolek i členské příspěvky. Jejich výše bude činit 1 000 Kč ročně. Kromě členských příspěvků budou pro klub zdrojem příjmů i příspěvky od České jezdecké federace, jejímž je členem.

Finanční prostředky od nadací klub nedostává. Nadace nejvíce podporují ekologické organizace a individuální dárci přispívají především na charitu.

- Cizí zdroje

Jezdecký klub Hopsa, z.s. cizí zdroje k financování svých aktivit využívat nebude. Úvěry od bank považuje především za velmi drahou a špatně dostupnou variantu financování. Pokud jezdecký klub bude potřebovat půjčit peníze, poskytnou mu je většinou jeho statutární zástupci či členové klubu z vlastních zdrojů, bez úroků.

4.6.6.1 Příjmy z doplňkové činnosti – neveřejné zdroje

Zdrojem příjmů z doplňkové činnosti jezdeckého klubu budou platby za ustájení koní, platby za výcvik jezdců, jezdecký oddíl a letní pobyty u koní. Další výnosy bude mít jezdecká stáj z doplňkové služby – půjčování přepravníku. Zdrojem výnosů budou také hobby skokové závody, které bude jezdecký klub pořádat dvakrát ročně. Platby za všechny služby budou vybírány před poskytnutím samotné služby. Rok 2020 je prvním rokem naší činnosti a protože začínáme na konci dubna výpočet tomu musí být přizpůsoben. Pro rok 2021 a 2022 jsou výnosy vypočítány vždy za celý kalendářní rok.

- Plán výnosu pro rok 2020

V tomto prvním roce naší činnosti musíme zohlednit hlavně nedostatečný zájem kvůli nízké informovanosti veřejnosti. Proto uvažujeme, že od května se nám týdně naplní 1 jízďárna, 1 vyjížďka, a 1 lonž. S výjimkou lonže, jsou všechny hodiny naplněny čtyřmi zákazníky. Týdenní příjem činí 2 200 Kč, měsíčně je to 8 800 Kč. Takový příjem můžeme očekávat v měsících: květen, červen, září, říjen, listopad a prosinec. Tedy do konce roku celkový příjem za výuku jízdy na koni bude činit 52 800 Kč.

Dalším výnosem jsou letní pobyty u koní, které probíhají v létě, v době velkých prázdnin. Jeden turnus bude trvat sedm dní a bude určen pro 8 dětí. V těchto nově vzniklých táborech očekáváme naplnění 6 turnusů. Cena jednoho pobytu činí 2 500 Kč. Tato částka nezahrnuje výdaje na stravu a instruktory. Celkový zisk z těchto dvou měsíců bude 120 000 Kč.

Jezdecký oddíl bude fungovat o víkendu po dobu školního roku, tzn. 10 měsíců v roce. Opět se jedná o nově vzniklou aktivitu, proto je uvažováno, že jeden jezdecký oddíl bude navštěvovat 8 dětí. Oddíl se bude konat vždy v sobotu v dopoledních hodinách. Jak již bylo zmíněno cena za měsíc je 400 Kč/os. Měsíční příjem z jednoho jezdeckého oddílu 3 200 Kč, za rok 32 000 Kč.

Další příjem bude plynout z ustájení 4 soukromých koní. Měsíční ustájení činí 4 000 Kč za jednoho koně. Celoroční příjem bude 192 000 Kč.

Dále bude podnik nabízet půjčení přepravníku za cenu 500 Kč. Také na tuto službu má vliv roční období, v zimě se přeprava koní výrazně omezuje, naopak v létě probíhají různé akce a závody a poptávka po zapůjčení přepravníku roste. Uvažujeme tedy, že přepravník si zákazníci zapůjčí 3x měsíčně od května do října, tedy v období 6 měsíců. Celkový výnos za rok 2020 pro podnik za půjčení přepravníku bude 9 000 Kč.

Tab. 21: Plán výnosů z doplňkové činnosti pro rok 2020

Služba	Částka v Kč/rok
Výuka jízdy na koni	110 400
Letní pobyty u koní	100 000
Jezdecký oddíl	32 000
Ustájení koní	192 000
Zapůjčení přepravníku	9 000
Celkové roční výnosy podniku	385 800

Zdroj: vlastní zpracování

- Plán výnosů pro rok 2021

Jízda na koni bude nabízena celoročně, v zimním období bude však poptávka výrazně nižší. Uvažujeme tedy, že týdně se nám naplní 3 jízdárny, 2 vyjížďky, 2 skokové hodiny a 1 lonž. S výjimkou lonže, jsou všechny hodiny naplněny čtyřmi zákazníky. Týdenní příjem činí 7 600 Kč, měsíčně tedy 30 400 Kč. Takový výnos můžeme očekávat na jaře a na podzim, tzn. 6 měsíců v roce. V zimě a chladném počasí poptávka není tak vysoká, proto uvažujeme o týdenním naplnění 2 jízdáren a 2 vyjížďek. Příjem v zimním období tedy bude 4 000 Kč, měsíčně 16 000 Kč. Období zimy, sněhu a deště, které nám sníží poptávku odhadujeme na 4 měsíce. Celoroční výnos za výuku jízdy na koni po dobu školního roku 10 měsíců bude 246 400 Kč.

Co se týče letních prázdnin, v tomto období můžeme zorganizovat osm turnusů a předpokládáme naplnění všech míst. Celkový příjem za dva měsíce bude 160 000 Kč.

Z důvodu předpokládaného zájmu o tento kroužek, budou jezdecké oddíly dva dny, v sobotu a neděli. Vycházíme z toho, že jeden jezdecký oddíl bude navštěvovat 8 dětí, tzn. celkový příjem z provozování dvou jezdeckých oddílů bude 64 000 Kč/rok.

Další příjem a to ustájení 4 soukromých koní se nemění. Měsíční ustájení činí 4 000 Kč za jednoho koně. Celoroční příjem tedy 192 000 Kč.

Dále bude JK nabízet půjčení přepravníku. Také na tuto službu má vliv roční období, v zimě se přeprava koní výrazně omezuje, naopak v létě probíhají různé akce a závody a poptávka po zapůjčení přepravníku roste. Uvažujeme tedy, že přepravník si zájemci zapůjčí 3x měsíčně po dobu 9 měsíců v roce. Celkový roční výnos pro podnik za půjčení přepravníku bude 13 500 Kč.

Nově vzniklou aktivitou v tomto roce budou závody. Jezdecký klub Hopsa, z.s. bude na jaro a na podzim, tedy dvakrát ročně, pořádat hobby skokové závody, předpokládaný výnos z obou závodů je 20 000 Kč.

Tab. 22: Plán výnosů z doplňkové činnosti pro rok 2021

Služba	Částka v Kč/rok
Výuka jízdy na koni	246 400
Letní pobyty u koní	160 000
Jezdecký oddíl	64 000
Ustájení koní	192 000
Zapůjčení přepravníku	13 500
Hobby jezdecké závody	20 000
Celkové roční výnosy podniku	695 900

Zdroj: vlastní zpracování

- Plán výnosů pro rok 2022

Jízda na koni bude nabízena celoročně a opět musíme počítat se sezonní poptávkou. Z důvodu dobře informované veřejnosti, bohaté a stále klientely si můžeme dovolit zvednout ceny. Ceny za výuku jízdy na koni půjdou o 50 Kč nahoru. Pro veliký počet zájemců uvažujeme, že týdně se nám naplní 4 jízdárny, 2 vyjížděky, 2 skokové hodiny a 2 lonže. S výjimkou lonže, jsou všechny hodiny naplněny čtyřmi zákazníky. Týdenní příjem činí 10 500 Kč, měsíčně tedy 42 000 Kč. Takový výnos můžeme očekávat na jaře a na podzim, tzn. 6 měsíců v roce. V zimě a chladném počasí poptávka není tak vysoká, proto uvažujeme o týdenním naplnění 2 jízdáren a 3 vyjížděk. Příjem v zimním období tedy bude 6 000 Kč, měsíčně 24 000 Kč. S obdobím zimy opět počítáme na 4 měsíce. Celoroční výnos za výuku jízdy na koni po dobu školního roku 10 měsíců bude 348 000 Kč.

V období letních prázdnin, opět zorganizujeme osm turnusů s kapacitou osmi dětí. O tábory je veliký zájem, proto si můžeme dovolit zvednout cenu za jeden turnus na 3 000 Kč. Celkový příjem za dva měsíce bude 192 000 Kč.

Ceny jezdeckého oddílu se nemění. Opět počítáme s plným obsazením, že jeden jezdecký oddíl bude navštěvovat 8 dětí, tzn. celkový příjem z provozování dvou jezdeckých oddílů bude 64 000 Kč/rok.

Pouze v případě, kdy se zvedne cena sena, se zvedne i cena ustájení. Měsíční ustájení tedy stále činí 4 000 Kč za jednoho koně. Celoroční příjem tedy 192 000 Kč.

Další službou je půjčení přepravníku. I v tomto případě se cena nemění. Jako v předchozích letech uvažujeme, že přepravník si zákazníci zapůjčí 3x měsíčně po dobu 9 měsíců v roce. Celkový roční výnos pro podnik za půjčení přepravníku bude 13 500 Kč.

Jezdecký klub Hopsa, z.s. bude i tento rok pořádat dvoje hobby skokové závody, předpokládaný výnos z těchto závodů je 20 000 Kč.

Tab. 23: Plán výnosů z doplňkové činnosti pro rok 2021

Služba	Částka v Kč/rok
Výuka jízdy na koni	348 000
Letní pobyty u koní	192 000
Jezdecký oddíl	64 000
Ustájení koní	192 000
Zapůjčení přepravníku	13 500
Hobby jezdecké závody	20 000
Celkové roční výnosy podniku	829 500

Zdroj: vlastní zpracování

4.6.7 Hospodářský výsledek

Z předpokládaných nákladů a výnosů vypočítáme hospodářský výsledek pro první tři roky činnosti jezdeckého klubu.

Tab. 24: Hospodářský výsledek pro první tři roky

Rok	2020	2021	2022
Výnosy	405 800	715 900	849 500
Náklady	335 600	515 500	620 500
VH	70 200	200 400	229 000

Zdroj: vlastní zpracování

V prvním roce je zřejmé, že pro malou informovanost okolí a začátku provozování jezdeckého klubu budou zisky minimální. Po odečtení výnosu od nákladu nám zůstane suma 50 200 Kč. Tyto peníze si uložíme jako rezervu a můžeme je použít na financování mimořádných výdajů jako je: veterinář, zdražení sena, a protože se jedná o sezonní služby, důležitou roli hraje také počasí.

V druhém roce je výdělek vyčíslen na 180 400 Kč, což je o poznání více než v roce prvním. Proto v průběhu roku 2021 si můžeme dovolit provést plánovanou rekonstrukci a

postavení kruhové jízdárny, v částce rozdílu mezi dosavadními příjmy a výdaji. Opět si část peněz ponecháme na mimořádné výdaje.

V třetím roce činnosti jezdeckého klubu je výdělek 209 000 Kč. Tyto peníze využijeme na přistavění nových boxů a dokoupení jednoho nebo dvou nových koní.

5 Závěr

Bakalářská práce se zabývala založením Jezdeckého klubu Hopsa, z.s. Byla definována forma podnikání, účel spolku a byl vypracován postup pro založení klubu.

Teoretická část práce byla věnována popisu základních pojmů souvisejících s neziskovým sektorem. Dále byly vysvětleny charakteristické znaky, funkce a cíle neziskových organizací. Největší část teoretické části byla věnována druhům neziskových organizací, jejich členění a popisu. Závěr teoretické části byl věnován finančním zdrojům, ze kterých mohou neziskové organizace financovat svůj rozvoj.

Praktická část popisuje podnik a cíle, kterých chce klub dosáhnout. Dále je popsán marketingový plán, kde jsou uvedeny poskytované služby a jejich ceny. Analýza trhu a konkurence byla důležitá pro zjištění míry zájmu o členství a služby této neziskové organizace, a její následnou udržitelnost. Tento fiktivně vytvořený Jezdecký klub jako jediný v okolí nabízí zapůjčení přepravníku pro koně a výuku voltiže, čímž se liší od podobných JK v okolí. Dále byla popsána propagace klubu a byla provedena SWOT analýza, která ukázala silné a slabé stránky JK. Nejdůležitější částí rozpočtového plánu bylo vytvoření finančního plánu na první tři roky, kde byly popsány všechny výdaje a příjmy a byl sestaven hospodářský výsledek.

Z výsledků je zřejmé, že činnost a provozování klubu je uskutečnitelné. V prvním roce výše zisku je nejnižší z důvodu předpokládané nedostatečné informovanosti veřejnosti o vzniku nového klubu. Ve druhém roce očekáváme nárůst zájmu o členství i nabízené služby. Ve třetím roce, stejně jako i v následujících letech, lze předpokládat stoupající křivku zájmu veřejnosti. Tímto trendem, a za využití všech nabízených (a dosažitelných) státních dotací, bude klub nejen dobře prosperovat, ale také se rozrůstat a být tak kvalitním zázemím pro volnočasové aktivity všech zájemců o tento druh sportu.

-

Seznam použité literatury

Odborná kniha

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. Nevýdělečné organizace v praxi. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 978-80-7552-476-8.

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. Nevýdělečné organizace v teorii. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-7552-103-3.

HYÁNEK, VLADIMÍR. Ekonomika neziskových organizací: Distanční studijní opora. Vydání první. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2004. 114 s. ISBN 80-210-3501-3.

PELIKÁNOVÁ, Anna. Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky. 3.vyd. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-2117-5.

RAJCHLOVÁ, J. Neziskové organizace a rozvojová pomoc. Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2014 ISBN 978-80-7509-034-8

REKTOŘTÍK, Jaroslav. Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a Uřízení. 3. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-54-5.

STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ a K. MAŤÁTKOVÁ. Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. ISBN 978-80-7357-973-9.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ. Úspěšná nezisková organizace. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80271-02498-5.

VÍT, P., 2015. Praktický právní průvodce pro neziskové organizace. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5477-2.

ZIETLOW, John a Jo Ann HANKIN. Financial Management for Nonprofit Organizations. 3rd Edition. New Jersey: John Wiley & Sons, 2018. ISBN 9781119382560

GROBMAN, Gary M. [i] Introduction to the Nonprofit Sector: A Practical Approach for the Twenty-First Century[/i]. Harrisburg: White Hat Communications, 2018. ISBN 978-19-2910-969-2.

Elektronické dokumenty a ostatní

https://www.neziskovky.cz/clanky/511_692/fakta_typy-neziskovych-organizaci/

<https://www.jezdectvi.org/clenstvi-zalozeni-spolku/>

<http://rancpohoda.cz/node/22>

<https://www.skmusketyr.eu/kontakt/>

<https://staj-vaclav.webnode.cz/>

<http://www.stajnewport.cz/>

<https://cs.thpanorama.com/articles/economa/canales-de-distribucin-funciones-tipos-y-ejemplos.html>

<https://www.firmy.cz/Remesla-a-sluzby/Sportovni-sluzby/Sportovni-centra-a-sportoviste/Jizdarny-a-konske-rance/Jezdecke-oddily-kluby?q=jezdeck%C3%A9+oddily>

<https://www.mistopisy.cz/pruvodce/obec/7849/albrechtice/pocet-obyvatel/>

<https://www.jpostrava.cz/1495802453/e-search?q=bi%C4%8D%C3%ADk>

https://www.msk.cz/verejna_sprava/granty_sport.html

<https://www.elkanova.cz/sypke-materialy>

Seznam zkratek

apod.	a podobně
č.	číslo
ČR	Česká republika
ES	Evropské společenství
Kč	česká koruna
Obr.	obrázek
Tab.	tabulka
tj.	to jest
tn.	to znamená
tzv.	tak zvaně
VŠB-TUO	Vysoká škola Báňská- Technická univerzita Ostrava
SNO	Státní neziskové organizace
NNO	Nestátní neziskové organizace
JK	Jezdecký klub
%	procento

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 13.5. 2020

.....
Barbara Klozová

Seznam příloh

Příloha č. 1: Smlouva o nájmu nemovitosti

Příloha č. 2: Stanovy Jezdeckého klubu Hopsa, z.s.

Příloha č. 3: Zápis z ustavující členské schůze

Příloha č. 4: Čestné prohlášení a souhlas osoby zapisované do spolkového rejstříku

Příloha č. 5: Souhlas vlastníka nemovitosti s umístěním sídla spolku

Příloha č. 1

Smlouva o nájmu nemovitostí

Smluvní strany:

Majitel nemovitosti

Jméno a příjmení: Josef Adámek

Trvalé bydliště: Jahodová 1, 125 42 Koničkov

Rodné číslo: 480712/2254

dále jen „pronajímatel“, na straně jedné

a

Jezdecký klub Hopsa, z.s.

Statutární zástupce: Barbara Klozová

Sídlo spolku: Jahodová 1, 125 42 Koničkov

IČ: 55245872

dále jen „najímatel“, na straně druhé

uzavřeli níže uvedeného dne, měsíce a roku tuto

smlouvu o nájmu nemovitostí na dobu určitou

podle §2201 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, nájemní smlouvou se pronajímatel zavazuje přenechat nájemci věc k dočasnému užívání a nájemce se zavazuje platit za to pronajímateli nájemné

I.

Prohlášení pronajímatele

Pronajímatel má ve svém vlastnictví prostory nacházející se na ul. Jahůdková 1, obec Koničkov, který je součástí pozemku p.č. 702/1, v k.ú. Koničkov, zapsaných u Katastrálního úřadu pro Moravskoslezský kraj. Pronajímatel prohlašuje, že nemovitosti jsou v jeho výlučném vlastnictví,

a že ke dni podpisu této smlouvy vlastnictví nepozbyl. Nájemce bude platit pronajímateli nájemné ujednané v této smlouvě.

II.

Předmět nájmu

Nájemce je oprávněn užívat prostory výlučně k provozování jezdeckého klubu. Bez předchozího písemného souhlasu pronajímatele nesmí nájemce v prostorech provozovat jinou činnost nebo je užívat k jinému, než výše uvedenému účelu.

Nájemce prohlašuje, že se před podpisem smlouvy důkladně seznámil s předmětem nájmu, s nemovitostmi (budovou i pozemky), způsobem užívání pozemků ~~prostor~~ a budovy, technickými a provozními podmínkami, stavem opotřebení technického zařízení a jejich případné nedostatky, a v tomto stavu předmět nájmu přebírá. Po důkladné prohlídce vše shledal plně způsobilými k účelu, pro který si je najímá.

III.

Nájemné

Nájemné za užívání předmětu nájmu pro první kalendářní rok 2020 činí 100 000 Kč.

Nájemné za užívání předmětu nájmu pro druhý kalendářní rok 2021 činí 200 000 Kč

Nájemné za užívání předmětu nájmu pro třetí kalendářní rok 2022 a následující roky 300 000 Kč.

Nájemné je splatné na konci roku, a to vždy nejpozději do 31.12. dne kalendářního roku.

Nájemné platí nájemce formou bezhotovostního převodu na účet pronajímatele č.

1234567891/0800 vedený u České spořitelny. První platbu nájemného nájemce uhradí nejpozději do 31.12. 2020.

IV.

Práva a povinnosti nájemce

Nájemce užívá prostory a jejich bezprostřední okolí tak, aby nedocházelo ke snižování jejich hodnoty. Naopak snahou nájemce musí být udržet či zvyšovat hodnotu veškerého pronajímaného majetku. Nájemce dodržuje právní předpisy, správní rozhodnutí či opatření při užívání prostor. Nájemce zajistí požární bezpečnost prostor.

Nájemce smí bez předchozího písemného souhlasu pronajímatele provádět drobné stavební práce, opravy, úpravy či jiné práce obdobného charakteru, kterými bude areál modernizován a

v žádném ohledu nebude snížena hodnota majetku. Pronajímatel souhlasí s rozšířením kapacity ustájených koní a dává souhlas pro stavební úpravy v tomto směru.

Nájemce bude provádět pouze písemně schválené stavební práce pronajímatelem, a to na vlastní náklady a odpovědnost, je též odpovědný za veškerý inženýring stavebních prací a za získání veškerých potřebných povolení a souhlasů pro jejich. Od pronajímatele dostane plnou moc.

Nájemce nesmí dát prostory do podnájmu či umožnit jejich užívání třetí osobou bez předchozího písemného souhlasu pronajímatele.

Nájemce umožní pronajímateli po jeho předchozím oznámení prohlídku prostor, jakož i přístup do prostor v rozsahu nezbytném ke kontrole jejich technického stavu, provedení oprav nebo údržby nebo odečtu stavu měřidel apod. Předchozí oznámení se nevyžaduje, je-li nezbytné k zabránění škodě nebo hrozí-li nebezpečí z prodlení.

V.

Práva a povinnosti pronajímatele

Pronajímatel předává nájemci prostory ve stavu, v jakém byly při podpisu smlouvy, tj. a způsobilé k účelu užívání dle smlouvy.

Pronajímatel nemá po dobu trvání nájmu právo prostory o své vůli měnit.

Pronajímatel nájemci předložil průkaz energetické náročnosti budovy nebo jeho ověřenou kopii při podpisu této smlouvy.

VI.

Trvání nájmu

Trvání nájmu je stanoveno na dobu určitou, a to na 15 let, počínaje dnem 1.5. 2020 a konče dnem 31.12 2035. Následně může být smlouva prodloužena, dohodnou-li se na tom obě strany.

Pronajímatel může nájem vypovědět, porušuje-li nájemce hrubě své povinnosti. Výpovědní doba z důvodu udržitelnosti dotací činí 5 let. Nájemce může nájem vypovědět, porušuje-li pronajímatel hrubě své povinnosti, výpovědní doba činí 5 let.

Změna v osobě vlastníka budovy či pozemků nemá na trvání nájmu předmětu nájmu vliv.

VII.

Závěrečná ujednání

Veškeré právní vztahy vzniklé na základě této smlouvy se řídí příslušnými ustanoveními občanského zákoníku a ostatními obecně platnými právními předpisy České republiky a českým právním řádem.

Změny a doplňky této smlouvy lze provést pouze písemnou formou na základě dohody obou smluvních stran.

Tato smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami.

Smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech. Každá strana obdrží jeden stejnopis.

Účastníci smlouvy po jejím přečtení prohlašují, že souhlasí s jejím obsahem, že byla sepsána dle jejich pravé a svobodné vůle, což stvrzují svými vlastnoručními podpisy.

V Koníčkově dne 15.4. 2020

Josef Adámek

pronajímatel

Barbara Klovová

nájemce

Jezdecký klub Hopsa, z. s.

Stanovy

I.

Název spolku

1. Název spolku je: **Jezdecký klub Hopsa, z. s.** Zkrácený název spolku je JK Hopsa, z.s
2. Sídlem Spolku je: Jahodová 1, 125 42 Koníčkov
3. Spolek je samostatnou, nepolitickou organizací, přičemž svou níže popsanou činnost vyvíjí v souladu s právními předpisy České Republiky.
4. Spolek je založený podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, vytvořeným na principu dobrovolnosti a demokratických zásadách, jehož práva a povinnosti se řídí zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále jen "OZ").
5. Členská schůze spolku přijala zejména v souladu s OZ toto znění Stanov pro Jezdecký klub Hopsa, z.s., IČ 55245872, registrovanou Ministerstvem vnitra ČR dne 15.4. 2020. pod č.j. 15/5-3/54856/25-7

II.

Účel spolku

Účelem Spolku je ustájení koní, výcvik jezdců, letní pobyty u koní, jezdecký kroužek, půjčování přepravníku pro koně.

III.

Hlavní činnosti spolku

1. Předmětem činnosti a cílem Jezdeckého klubu Hopsa, z.s. je :
 - a) organizování zájmového, sportovního a rekreačního jezdeckví, jak na amatérské, tak profesionální úrovni
 - b) sdružovat lidi, kteří mají rádi koně a vyznávají jezdecký sport
 - c) umožnit členům pečovat o zvířata a vybavení, jezdit na klubových koních, umožnit členům sportovní výcvik a účast na soutěžích
 - d) organizovat výuku péče o koně, ovládání koně, jízda na koních
 - e) organizovat soutěže, semináře a kurzy zaměřené na jezdecký sport, chov a výcvik koní
 - f) ustájení koní, umožnit členům ustájení vlastních koní
2. Hlavními úkoly jezdeckého klubu jsou :
 - a) zastupovat členy JK a chránit jejich oprávněné zájmy ve vztahu k veřejnosti a k ČJF

- b) registrovat členy, jezdce a sportovní koně
- c) vytvářet provozní podmínky pro zájmový, rekreační a jezdecký sport
- d) zabezpečovat propagaci jezdeckého sportu všemi dostupnými prostředky v souladu s pravidly jezdeckého sportu
- e) organizovat výcvik členů klubu, rekreační a zájmové jezdectví, výcvik koní
- f) zabezpečit částečné krytí nákladů provozu jezdeckého areálu zejména členskými příspěvky, sponzorskými dotacemi a dary, brigádnickou činností, samostatnou výdělečnou činností, zejména jízdy na koních a ponících

VI.

Členství ve Spolku

1. Členskou základnu jezdeckého klubu tvoří fyzické osoby starší 8 let, které jsou ochotné respektovat stanovy Jezdeckého klubu Hopsa, z.s.
2. Podmínkou členství je podání přihlášky výkonnému výboru a schválením přihlášky výkonným výborem JK Hopsa, z.s. v termínu do 30-ti kalendářních dnů včetně vystavení členského průkazu a po schválení úhradou přihlašovacího poplatku. U osob mladších 18 let je nutný písemný souhlas zákonných zástupců.
3. Při neschválení přihlášky výkonným výborem, má žadatel právo odvolání do 30-ti dnů, ode dne převzetí oznámení o neschválení přihlášky adresované předsedovi JK. O odvolání rozhoduje valná hromada JK.
4. Členský příspěvek se platí měsíčně, vždy před započítáním období. Nezaplacení členského příspěvku v termínu, může být důvodem pozastavení, případně ukončení členství v JK.
5. Člen, který má pozastaveno členství zůstává členem, ale nemůže využívat výhody vyplývající z členství (např. ježdění, trénink, účast na závodech apod.
6. Členu, který závažným způsobem poruší stanovy, může být členství pozastaveno nebo ukončeno. O pozastavení nebo ukončení členství rozhoduje na návrh členů výkonný výbor.
7. Člen, nebo jeho zákonný zástupce, může požádat výkonný výbor o pozastavení členství dohodou (pouze písemná forma) v případě, že se ze závažných důvodů nebude moci déle jak měsíc účastnit činnosti oddílu: příklad – dlouhodobá nemoc, úraz, tíživá finanční situace, rodinné důvody. Může být sjednáno, že po dohodnutou dobu nebude platit členský příspěvek a účastnit se akcí JK.
8. Členské příspěvky:
 - a) Výši členských příspěvků a přihlašovacích poplatků určuje valná hromada JK.
 - b) Členské příspěvky člen JK hradí měsíčně, vždy před započítáním období, do pokladny JK. O úhradě členských příspěvků obdrží člen JK stvrzenku o zaplacení, vystavenou členem výkonného výboru JK.
9. Členství zaniká:
 - a) Vystoupením z JK na základě písemného oznámení adresované výboru JK.
 - b) Vyloučením pro hrubé porušování stanov.
 - c) Úmrtím člena.

O vyloučení rozhoduje výkonný výbor JK. Vyloučený člen má právo odvolání do 30-ti dnů ode dne převzetí oznámení o vyloučení adresované předsedovi JK. O odvolání rozhoduje valná hromada oddílu. Do doby rozhodnutí valné hromady je členu pozastaveno členství v

JK. Zánikem členství nevzniká nárok na vrácení členských příspěvků nebo jejich částí. Z titulu členství v JK nevzniká členu JK právo na majetkový podíl a tudíž na jakékoliv finanční vyrovnání

V.

Práva a povinnosti členů

1. Každý člen má právo:

- a) být informován o všech akcích
- b) podílet se na činnosti a účastnit se jeho akcí
- c) podávat návrhy, náměty a připomínky k činnosti JK adresované předsedovi výkonného výboru nebo přímo na valné hromadě JK
- d) využívat jezdecký areál k zájmovému a sportovnímu jezdeckví

2. Každý člen je povinen:

- a) platit včas členské a účelové příspěvky
- b) převzaté funkce vykonávat svědomitě
- c) vyhýbat se tomu, co může narušit přátelské soužití
- d) dodržovat provozní řád v prostorách JK
- e) dodržovat pokyny cvičitelů, vedoucích a jejich zástupců
- f) respektovat pravidla JK
- g) v rámci svých možností se účastnit výuky, plánovaných akcí, brigád, členských schůzí JK
- h) předcházet úrazům, chránit zdraví své, ostatních osob a svěřených koní
- i) v rámci svých možností zabránit vzniku škody popř. ji okamžitě ohlásit.

VI.

Členská schůze

1. Nejvyšším orgánem Spolku je schůze všech jeho členů - Členská schůze. Členská schůze rozhoduje o všech důležitých věcech týkajících se Spolku, zejména:

- a) schvaluje stanovy Spolku a změny těchto stanov,
- b) volí předsedu a odvolává jej,
- c) určuje a schvaluje strategický plán spolku a jeho cíle na příští období,
- d) rozhoduje o výši členského příspěvku,
- e) rozhoduje o vyloučení členů,
- f) rozhoduje o vstupu spolku do právnických osob,
- g) rozhoduje o provozování kanceláře spolku,
- h) rozhoduje o zániku spolku,
- i) všech věcech, které nespádají do pravomoci jiného orgánu Spolku.

2. Členská schůze je složena ze všech členů Spolku s hlasem rozhodujícím.

3. Členskou schůzi svolává nejméně jedenkrát ročně Předseda. Den, místo konání a program zasedání oznámí členům spolku písemně nebo elektronickou formou nejméně jeden měsíc před termínem Členské schůze.
4. Členská schůze je usnášeníschopná, účastní-li se jejího zasedání třetina všech členů spolku s hlasem rozhodujícím. Každý člen s hlasem rozhodujícím má při rozhodování jeden hlas; hlasy členů si jsou rovny.
5. Členové bez hlasu rozhodujícího se mohou účastnit zasedání Členské schůze, jejich hlas je pouze poradní.
6. O rozhodnutích přijatých na zasedání členské schůze pořizuje členskou schůzi pověřený člen spolku zápis. Zápis svým podpisem ověřují dva členové přítomní na zasedání členské schůze.
7. Rozhodnutí Členské schůze je závazné pro všechny členy JK.

VII.

Předseda

1. Předseda je statutárním orgánem spolku, který je oprávněn za něj jednat ve všech věcech, zejména pak je oprávněn rozhodovat o otázkách spojených s fungováním spolku. Za Spolek může jednat rovněž předsedou zmocněný člen.
2. Předseda je volen členskou schůzí na dobu 5 let. Předseda se funkce ujímá den následující po dni volby.
3. Předseda dále zejména:
 - a) svolává zasedání Členské schůze, vede agendu Členské schůze a archivuje zápisy,
 - b) organizuje a řídí činnost Spolku, vede řádně agendu celého Spolku,
 - c) rozhoduje o přijetí člena Spolku,
 - d) plnění usnesení a úkolů valné hromady
 - e) finanční rozpočet a hospodaření se svěřeným majetkem

VIII.

Valná hromada

1. Valná hromada JK je shromáždění členů JK. Je svolávána nejméně 1 x ročně. Mimořádná valná hromada musí být svolána, jestliže o to požádá písemně minimálně 51 % členů JK nebo o tom rozhodne výkonný výbor svým usnesením a koná se nejpozději do jednoho měsíce od takového podnětu. Valnou hromadu řídí předseda výkonného výboru. Den konání valné hromady musí být zveřejněn pro členy JK nejméně 30 kalendářních dnů před konáním valné hromady a to na veřejné informační tabuli v areálu JK.
2. Do působnosti valné hromady patří:
 - a) rozhoduje o názvu a symbolice JK
 - b) může rozhodovat o vyloučení nebo přijetí člena JK v případě jeho odvolání
 - c) projednává zprávu o hospodaření a činnosti JK a výkonného výboru JK

- d) podává návrhy na hospodaření a činnosti JK a výkonného výboru pro následující roční období
3. Členové JK mají právo předkládat své návrhy k projednání výkonnému výboru nebo valné hromadě a to písemnou formou adresované předsedovi výkonného výboru JK, nebo ústním návrhem k projednání přímo na valné hromadě.
 4. Z jednání valné hromady se provede usnesení se zveřejněním na informační tabuli klubu v jezdeckém areálu.

IX.

Hospodaření spolku a vypořádání v případě zániku

1. Prostředky na svou činnost získává Spolek zejména z členských příspěvků, ze příspěvků obce, dotací a z příjmů ze své činnosti.
2. Veškeré získané prostředky musí být využívány ve smyslu těchto stanov musí sloužit k financování činností naplňujících poslání a cíle Spolku a k vytváření podmínek pro realizaci těchto činností.
3. V případě zániku Spolku je jeho likvidační zůstatek bezplatně převeden na jinou právnickou osobu neziskového charakteru, jejíž cíle jsou blízké cílům Spolku.

X.

Závěrečná ustanovení

1. Tyto Stanovy Spolku byly schváleny Členskou schůzí Spolku dne 15.4. 2020 a okamžikem schválení nabývají platnosti. Účinnosti nabývají dnem, kdy budou vloženy rejstříkovým soudem do sbírky listin spolkového rejstříku
2. V případě, že jakékoliv ustanovení těchto stanov bude shledáno neplatným či nevynutitelným, nebude tím dotčena platnost, respektive účinnost ostatních ustanovení těchto Stanov.

V Koníčkově, dne 15.4. 2020

Barbara Klozová

předseda

Příloha č. 3

Zápis z ustavující členské schůze spolku

Dne 24.4.2020 v Koníčkově se uskutečnila ustavující členská schůze zakládajících členů neziskové organizace

Přítomni: Barbara Klozová, Kateřina Krátká, Dominika Dlouhá, Jan Novák, Andrea Veliká

Program:

1. schválení programu členské schůze
2. výběr a schválení názvu JK a místa sídla spolku
3. schválení stanov v souladu s NOZ
4. volba výboru JK

Z průběhu členské schůze v souladu se schváleným programem:

ad 1) schválení programu členské schůze – jednohlasně schválen (5 pro, 0 proti) a byla vyhotovena listina přítomných, která tvoří součást tohoto zápisu.

ad 2) výběr a schválení názvu JK a místa sídla spolku – návrhy názvu: Jezdecký klub Hopsa, anebo Jezdecký klub Veselý kůň. Hlasování – 2 pro JK Veselý kůň, 3 pro JK Hopsa. Schválen byl název Jezdecký klub Hopsa, z.s.

ad 3) schválení stanov v souladu s NOZ – stanovy byly předloženy (vypracovány) Barbarou Klozovou a byly jednohlasně schváleny (5 pro, 0 proti) bez dalších úprav (viz. Příloha z členské schůze.

ad 4) volba výboru JK – do výboru JK Hopsa, z.s. byli zvoleni: Barbara Klozová, Jan Novák a Kateřina Krátká. Do revizní komise byla zvolena Andrea Veliká. Hlasováním bylo 5 pro, 0 proti. Za statutárního zástupce byla zvolena Barbara Klozová. 5 pro, 0 proti

Zápis pořídil: Kateřina Krátká

Ověřil: Jan Novák

Přílohy: Listina přítomných

Listina přítomných na ustavující členské schůzi, dne 24.4.2020 :

Barbara Klozová podpis

Kateřina Krátká podpis

Dominika Dlouhá podpis

Jan Novák podpis

Andrea Veliká podpis

Příloha č. 3

Čestné prohlášení a souhlas osoby zapisované do spolkového rejstříku

Já, níže podepsaná Barbara Klovová narozena 12.7. 1997, bytem Luční 47, Koníčkov, prohlašuji, že jsem způsobilá vykonávat funkci předsedy spolku „Jezdecký klub Hopsa, z.s.“, kterým jsem byla zvolena dne 19.4. 2020.

Zejména prohlašuji, že nejsem v úpadku a jsem plně svéprávná. Funkci předsedy spolku přijímám a souhlasím se zápisem mé osoby do spolkového rejstříku.

Datum přijetí funkce 19.4. 2020

V Koníčkově dne 19.4. 2020

Barbara Klovová

.....

(ověřený podpis)

Příloha č. 4

Souhlas vlastníka nemovitosti s umístěním sídla spolku

Já,

Josef Adámek narozený 12.7. 1948 bytem Jahodová 1, 125 42 Koníčkov

jako vlastník rodinného domu č.p. 5546, nacházející se na parcele č. 12894, vše zapsané na listu vlastnictví č.6367, v k. ú. Koníčkov, u Katastrálního úřadu pro Moravskoslezský kraj, Katastrální pracoviště Moravskoslezského kraje,

souhlasím

s umístěním sídla spolku „Jezdecký klub Hopsa, z. s.“ v naší výše uvedené nemovitosti.

V Koníčkově dne 20.4. 2020

Josef Adámek

Majitel nemovitosti
(ověřený podpis)